

Tampereen Energia Oy  
Voimakatu 17, 33100 Tampere  
0153791-8



# Tampereen Energia Oy

---

Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1.2025-31.12.2025

---

## SISÄLTÖ

- 3-10 Toimintakertomus
- 11 Konsernin tuloslaskelma
- 12-13 Konsernin tase
- 14 Konsernin rahoituslaskelma
- 15 Emoyhtiön tuloslaskelma
- 16-17 Emoyhtiön tase
- 18 Emoyhtiön rahoituslaskelma

---

## Tilinpäätöksen liitetiedot

- 19-21 Laadintaperiaatteet
- 22-23 Tuloslaskelman liitetiedot
- 24-29 Taseen liitetiedot
- 29-36 Muut liitetiedot

---

## Tampereen Energia Oy:n eriytetty tilinpäätös

- 38 Maakaasun myynnin tuloslaskelma
- 39-40 Maakaasun myynnin tase
- 41 Maakaasun siirron tuloslaskelma
- 42-43 Maakaasun siirron tase
- 44 Sähköliiketoiminnan tuloslaskelma
- 45-46 Sähköliiketoiminnan tase
- 47 Liitetiedot

---

## Tampereen Energia Sähköverkko Oy:n eriytetty tilinpäätös

- 49 Sähköverkkoliiketoiminnan tuloslaskelma
- 50-51 Sähköverkkoliiketoiminnan tase
- 52-53 Liitetiedot

---

## Tammervoima Oy:n eriytetty tilinpäätös

- 55 Sähköliiketoiminnan tuloslaskelma
- 56-57 Sähköliiketoiminnan tase

- 
- 58 Hallituksen voitonjakoesitys ja allekirjoitukset
  - 58 Tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätös ja toimintakertomus on säilytettävä vähintään 31.12.2035 saakka.  
Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 31.12.2031 saakka.

Tampereen Energia -konserni

## TOIMINTAKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.–31.12.2025

### TOIMINTA

---

Tampereen Energia -konsernin emoyhtiö on Tampereen Energia Oy. Yhtiö harjoittaa sähkön pörssimyyntiä sekä kaukolämmön, kaukojäähdytyksen ja kaasun loppuasiakasmyyntiä, ja se vastaa myös energiantuotannosta. Tampereen Energia Oy:n tytäryhtiöitä ovat sähköverkkotoimintaa harjoittava Tampereen Energia Sähköverkko Oy sekä sähkö- ja ulkovaistusverkkojen rakentamis- ja kunnossapitotoimintaa harjoittava Tampereen Vera Oy. Lisäksi yhtiö omistaa 51 prosenttia jätteen energiahyödyntämispalveluja tuottavasta Tammervoima Oy:stä.

### OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELTA JA TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEEN

---

Markkinavuosi 2025 käynnistyi maltillisemmilla sähkön hinnoilla kuin edeltävä vuosi, vaikka lyhytaikaisia hintapiikkejä esiintyi edelleen talvikaudella erityisesti kylmien ja vähätuulisten jaksojen aikana. Hintavaihtelut korostivat sähköjärjestelmän rakenteellista herkkyyttä tilanteissa, joissa sään aiheuttama tuotantovaje ja yksittäiset tuotantohäiriöt ajoittuvat samanaikaisesti. Kokonaisuutena sähkövuosi osoittautui Suomessa hintatasoltaan hieman edellisvuotta halvemmaksi. Ukrainan sodasta alkanut energiakriisi on markkinan näkökulmasta selätetty ja toimintaympäristö on vakiintunut.

Sääolosuhteiltaan vuosi 2025 oli Suomessa keskimääräistä lämpimämpi, ja erityisesti talvikausi jäi tavanomaista leudommaksi. Euroopan tasolla vuosi oli kuitenkin hieman edellistä vuotta viileämpi, kuivempi sekä vähätuulisempi. Kaasumarkkinoilla LNG-tarjonta lisääntyi ja kaasun hinta laski läpi vuoden. Tampereen Energia pystyi hyödyntämään sähkön hintavaihteluita sähkökattilalämmöntuotannossa. Maakaasulämpökeskussilla käytettiin päästötöntä biometaania. Lämmin loppuvuosi rajoitti lämmön kysyntää.

Energiainfrastruktuurin merkitys markkinoiden toimivuudelle ja toimitusvarmuudelle korostui myös vuonna 2025. Kansainväliset siirtoyhteydet toimivat pääosin luotettavasti, mutta vuoden 2024 lopussa rikkoontunutta Estlink2-yhteyttä korjattiin alkuvuoden ajan ennen kuin yhteys palasi tuotantoon. Pohjois-Ruotsin ja Suomen yhdistävä Aurora-linja otettiin käyttöön vuoden lopulla.

Tampereen Energia oli varautunut mahdollisiin toimitushäiriöihin kattavien polttoainevarastojen ja monipuolisen tuotantorakenteen avulla, eikä lämmöntoimituksessa esiintynyt ongelmia. Yhtiön monipuolinen ja joustava tuotantokapasiteetti lisää toimitusvarmuutta ja lämmöntuotannon kustannustehokkuutta.

Energiantuotantolaitosten käytettävyyks toteutui vuonna 2025 hyvällä tasolla. Tampereen Energian uusi Liehahden 100 MW:n sähkökattilalaitos kaukolämpöakkuineen saatiin onnistuneesti kaupalliseen tuotantoon joulukuun aikana. Sähkökattilat tuotanto korvasi tehokkaasti fossiilisia polttoaineita ja puuta.

Huoltovarmuuden turvaamiseksi toteutettiin huippu- ja varalämpötuotannon normaalit vuosihuollot ja koe-käytöt sekä pidettiin yllä riittävää polttoainevarastotasoa. Lisäksi yhteistyötä ja varautumiskäytäntöjä eri toi-mijoiden välillä kehitettiin edelleen, mikä vahvistaa toimitusvarmuutta ja valmiutta vastata mahdollisiin häi-riötilanteisiin. Konsernin laajennetulle kriisijohtoryhmälle toteutettiin sisäinen valmiusharjoitus, jonka pe-rusteella ohjeistuksia ja valmiutta toimia poikkeusoloissa kehitettiin edelleen.

Konsernin investoinnit omaan taseeseen tilikaudella 2025 olivat 54,5 miljoonaa euroa. Investoinnit kohdis-tuivat pääosin verkostojen ja tuotantolaitosten korvaus- ja laajennusinvestointeihin. Merkittävin yksittäinen investointihanke oli Lielahden sähkökattila ja kaukolämpöakku -projekti, joka otettiin kaupalliseen käyttöön joulukuussa. Muita merkittäviä investointeja olivat Kolmenkulman biotermiinaliprojekti sekä Naistenlahden höyryturbiinirevisio. Vuonna 2025 toteutettiin lisäksi useita pienempiä tuotantolaitosinvestointeja ja kauko-lämpöverkkoa perusparannettiin pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesti. Sähköverkon investoinnit koh-distuivat jakeluverkon saneerauksiin, maakaapelointiin, sähköasemien kehittämiseen sekä älymittareiden uusintaan.

Tampereen Energia -konsernin liikevaihto oli 263,0 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski edellisvuodesta 39,6 miljoonaa euroa eli 13,1 prosenttia. Noin kaksi kolmasosaa liikevaihdon laskusta johtui siitä, että edellis-vuonna konserniin kuului sähkön vähittäismyynnin liiketoiminta ensimmäisen vuosineljänneksen ajan. Liike-voitto oli 46,4 miljoonaa euroa, mikä oli 5,3 miljoonaa euroa eli 10,3 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Tilikauden voitto oli 32,3 miljoonaa euroa ja jäi 6,1 miljoonaa euroa eli 15,8 prosenttia edellisvuotta alhaisem-maksi. Edellisvuoden tulosta paransi merkittävästi kertaluonteinen liiketoiminnan muu tuotto. Näin ollen konsernin vertailukelpoinen tulos parani.

Tampereen Energia Sähköverkko Oy:n liikevaihto vuonna 2025 oli 62,1 miljoonaa euroa, kasvua 10,3 % edel-lisvuodesta. Liikevoitto nousi 21,0 miljoonaan euroon, mikä vastasi 35,5 %:n kasvua. Tulosta paransivat eri-tyisesti vuoden alussa toteutettu hinnanmuutos, liittymämyynnin vilkastuminen sekä poistojen aleneminen. Investoinnit olivat 18,6 miljoonaa euroa ja kohdistuivat jakeluverkon saneerauksiin, maakaapelointiin, sähkö-asemien kehittämiseen sekä älymittareiden uusintaan. Sähkön toimitusvarmuus oli suurimman osan vuo-desta erinomainen, mutta joulukuun lopussa Hannes-myrsky aiheutti merkittäviä häiriöitä ja pitkiä keskey-tyksiä osalle asiakkaita. Yhtiö uudisti strategiansa vuosille 2025–2029 ja riskienhallinnan arvioitiin olevan riittävällä tasolla myös poikkeuksellisissa olosuhteissa.

Tampereen Vera Oy:n liikevaihto vuonna 2025 oli 18,0 miljoonaa euroa. Yhtiön liiketulos oli –0,8 miljoonaa euroa, ja kannattavuutta heikensivät liikevaihdon lasku sekä kireä hintakilpailu. Projektiliiketoiminnassa yh-tiö toteutti siirto- ja jakeluverkkohankkeita, muuntamorakentamista sekä sähköisen liikenteen ja aurin-koenergian projekteja, kun taas palveluliiketoiminta painottui sähkö- ja infraverkkojen kunnossapitoon ja päivystyspalveluihin. Toimialan kannattavuus pysyi haastavana Energiaviraston valvontamallimuutosten, jul-kisen sektorin säästötoimenpiteiden ja rakentamishankkeiden lykkäytymisen vuoksi. Tilikauden päättymi-sen jälkeen yhtiössä käynnistettiin muutosneuvottelut toiminnan tehostamiseksi ja kulurakenteen paranta-miseksi.

Tammervoima Oy:n liikevaihto vuonna 2025 oli 17,6 miljoonaa euroa ja liiketulos 0,0 miljoonaa euroa. Laitoksessa poltettiin 170 307 tonnia jätettä ja tuotettiin 481,47 GWh energiaa, mikä oli enemmän kuin edellisvuonna. Laitoksen käytettävyys oli 98,38 %. Jätteenpolton hiilidioksidipäästöt olivat yhteensä 193 852 tonnia, ja mahdolliseen päästökauppaan (arviolta vuodesta 2028 alkaen) varauduttiin savukaasumittauksin. Kunnosapitopalvelu siirrettiin Tampereen Energian itse tuottamaksi, ja savukaasujen hiilidioksidin talteenoton hankekehitystä jatkettiin Nordic Ren-Gas Oy:n kanssa.

Tampereen Energia -konsernin tilinpäätökseen on jaksotettu tulospalkkioita koko konsernin osalta 0,01 miljoonaa euroa, joka vastaa 0,05 prosenttia palkkojen kokonaissummasta. Emoyhtiö Tampereen Energia Oy:n tilinpäätökseen ei ole jaksotettu tulospalkkiota vuonna 2025. Palkitseminen perustuu tulospalkkiojärjestelmään, joka ohjaa henkilöstöä toteuttamaan strategiaa. Tulospalkkiota maksetaan tulostavoitteiden ylityksestä ja tuloskortin toteuman perusteella.

## HENKILÖSTÖ JA TUNNUSLUVUT

| KONSERNI                                                               | 2025    | 2024    | 2023    |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto (1 000 euroa)                                              | 262 998 | 302 625 | 373 549 |
| Liikevoitto (1 000 euroa)                                              | 46 426  | 51 733  | 36 073  |
| Liikevoitto %                                                          | 17,7    | 17,1    | 9,7     |
| Oman pääoman tuotto %                                                  | 14,0    | 17,8    | 10,7    |
| Omavaraisuusaste %                                                     | 39,9    | 37,1    | 32,8    |
| Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana (FTE)                         | 356     | 381     | 403     |
| Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikauden aikana (1 000 euroa) | 22 402  | 24 106  | 25 324  |

| EMOYHTIÖ                                                               | 2025    | 2024    | 2023    |
|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto (1 000 euroa)                                              | 193 039 | 236 711 | 305 727 |
| Liikevoitto (1 000 euroa)                                              | 26 385  | 37 429  | 19 625  |
| Liikevoitto %                                                          | 13,7    | 15,8    | 6,4     |
| Oman pääoman tuotto %                                                  | 8,2     | 14,3    | 3,7     |
| Omavaraisuusaste %                                                     | 36,9    | 34,8    | 30,6    |
| Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana (FTE)                         | 198     | 224     | 245     |
| Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikauden aikana (1 000 euroa) | 13 611  | 15 384  | 16 646  |

## OMISTUS JA HALLINTO

---

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.5.2025.

### Hallituksen kokoonpano

|                  |                                    |
|------------------|------------------------------------|
| Puheenjohtaja:   | Ari Kaperi                         |
| Jäsenet:         | Antti Ivanoff                      |
|                  | Kirsi Koski                        |
|                  | Sasu-Pekka Lahdenniemi             |
|                  | Henry Nieminen                     |
|                  | Tapani Tauriainen                  |
|                  | Oras Tynkkynen (varapuheenjohtaja) |
|                  | Riitta Varpe                       |
| Toimitusjohtaja: | Jussi Laitinen                     |

Hallitus piti 11 kokousta tilikauden aikana. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 98 %.

### Hallituksen tarkastusvaliokunnan kokoonpano

|                |                               |
|----------------|-------------------------------|
| Puheenjohtaja: | Ari Kaperi                    |
| Jäsenet:       | Henry Nieminen                |
|                | Tapani Tauriainen             |
|                | Jussi Laitinen (asiantuntija) |
| Sihteeri:      | Katja Ahti                    |

Tarkastusvaliokunta piti 4 kokousta tilikauden aikana. Jäsenten osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %.

### Hallituksen tulevaisuusvaliokunnan kokoonpano

|                |                              |
|----------------|------------------------------|
| Puheenjohtaja: | Oras Tynkkynen               |
| Jäsenet:       | Sasu-Pekka Lahdenniemi       |
|                | Riitta Varpe                 |
|                | Jukka Joronen (asiantuntija) |
| Sihteeri:      | Jussi Laitinen               |

Tulevaisuusvaliokunta piti 4 kokousta tilikauden aikana. Jäsenten osallistumisprosentti kokoukseen oli 100 %.

#### Hallituksen palkitsemisvaliokunnan kokoonpano

|                |                |
|----------------|----------------|
| Puheenjohtaja: | Henry Nieminen |
| Jäsenet:       | Kirsi Koski    |
| Riitta Varpe   |                |
| Sihteeri:      | Virpi Waldén   |

Palkitsemisvaliokunta piti 3 kokousta tilikauden aikana. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti kokouksiin oli 89 %.

#### Johtoryhmä ja jäsenten vastualueet

|                                        |                     |
|----------------------------------------|---------------------|
| Toimitusjohtaja                        | Jussi Laitinen, pj. |
| Asiakkuudet                            | Paavo Pietikäinen   |
| Energiamarkkinat ja hiilineutraalisuus | Jukka Joronen       |
| HR                                     | Virpi Waldén        |
| ICT                                    | Ville Kauppinen     |
| Talous                                 | Katja Ahti          |
| Tuotanto ja jakelu                     | Paavo Knaapi        |

Konsernin johtoryhmään kuuluu yllä mainittujen lisäksi Tampereen Energia Sähköverkko Oy:n toimitusjohtaja Petri Sihvo sekä Tampereen Vera Oy:n toimitusjohtaja Ville Aalto.

#### Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö BDO Auditor Oy päävastuullisena tarkastajanaan KHT, JHT Eeva Koivula.

#### Omistus

|                     |                          |
|---------------------|--------------------------|
|                     | 2025                     |
| Osakkeet (kpl)      | 13 695 482               |
| Omat osakkeet (kpl) | 0                        |
| Omistus             | Tampereen kaupunki 100 % |

## LÄHIPIIRILAINA

Tampereen kaupunki on myöntänyt Tampereen Energia Oy:lle 70,0 miljoonan euron pääomallainan seitsemän vuoden laina-ajalla. Laina on bullet-tyyppinen ja erääntyy 25.2.2030. Lainan korko on 5,1 % vuodessa. Laina on heikommassa etuoikeusasemassa, eikä sille ole vaadittu vastavakuuksia. Pääomaa ei voida maksaa takaisin ennen seniorivelkoja.

## ARVIO TOIMINNAN MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

### Riskienhallinnan periaatteet

Tampereen Energia -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset ja strategian onnistunut toteutuminen muuttuvassa toimintaympäristössä sekä edistää toiminnan läpinäkyvyyttä ja hyvää hallintotapaa. Riskienhallinta on osa konsernin normaalia toimintaa ja sitä toteutetaan systemaattisesti konserni- ja yhtiötasolla osana operatiivista johtamista, painottaen konsernitasolla koko konsernia koskevia merkittävimpiä riskejä.

Vuonna 2025 riskienhallintaprosessia ja -ohjeistusta päivitettiin. Riskienhallintaa käsiteltiin konsernin johtoryhmässä ja emoyhtiön hallituksessa voimassa olevien menettelyjen mukaisesti, ja konsernin johtoryhmä arvioi riskienhallinnan olevan riittävällä tasolla.

### Taloudelliset riskit

Riskiprofiiliin vaikuttavat erityisesti geopolitiittinen jännite sekä valtioiden välinen taloudellinen ja teknologinen kilpailu. Turvallisuuspolitiittinen epävarmuus, erityisesti Euroopassa ja sen lähialueilla, saattaa lisätä energiamarkkinoiden hintavaihtelua ja toimitusketjuriskejä.

Energian hinta- ja volyyimiriskiä hallitaan johdannaissopimuksilla konsernin riskikäsikirjan mukaisesti. Suojausten tavoitteena on vähentää hintojen ja lämpötilavaihteluiden vaikutusta kassavirtaan sekä varmistaa minimitulostavoitteiden saavuttaminen taloudellisten sitoumusten kattamiseksi. Lisäksi riskejä hallitaan tuotantorakennetta monipuolistamalla, säätökykyä parantamalla sekä huoltovarmuustoimenpiteillä, joilla turvataan toimintakyky myös äärimmäisissä tilanteissa.

Konsernin sähkö- ja polttoainekauppaan liittyvällä suojaustoiminnalla hallitaan markkinariskejä ja vakauteen tulosta. Suojaustoimintaa ohjaa markkinariskikäsikirja, jossa kuvataan riskienhallinnan organisaatio ja vastuut sekä määritellään markkinariskit ja niihin varautuminen. Liiketoimintojen riskit on jaettu salkkuihin, ja käsikirjassa määritellään salkkukohtaiset suojausperiaatteet, käytettävät tuotteet ja niiden limiitit. Käytettävillä johdannaisilla pyritään kumoamaan tehokkaasti suojattavien kohteiden kassavirtojen muutokset. Suojauksia tehdään vain erittäin todennäköisesti toteutuvaa tuotantoa ja hankintaa vasten.

Konsernin rahoitusriskejä hallitaan rahoituspolitiikan mukaisesti. Tavoitteena on suojata konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja turvata tuloskehitystä, kassavirran ennakoitavuutta sekä taloudellista vakautta. Painopistealueita ovat erityisesti korkoriskien, vastapuoliriskien ja rahoitussopimuksiin liittyvien kovenanttien hallinta.

Tampereen Energia Oy:n korkoriskipositio 31.12.2025 oli 478,9 miljoonaa euroa. Tämä koostui seniorlainasta, omistajan myöntämästä pääomalainasta sekä leasingpääomasta. Lisäksi konserniin kuuluvan Tammervoima Oy:n korkoriskipositioon kuuluu 65,0 miljoonan euron leasingpääoma. Konsernin korkosuojausaste pysyy rahoituspolitiikan määrittelemässä suojausrajoissa.

Konsernin korkoriskiä hallitaan rahoituspolitiikan mukaisesti olemassa olevaan rahoitusrakenteeseen ja pitkän aikavälin suunnitteluun perustuen. Korkosuojaus käsitellään rahoituspolitiikan mukaisesti ja suojaukset ovat kirjanpidollisesti kohdistettavissa yksittäisiin lainoihin ja leasing sopimuksiin. Tämä mahdollistaa ehtojen olennaisen vastaavuuden todentamisen. Laina- ja leasing sopimuksissa on käytössä nollakorkolattiat muuttuville koroille, mutta vastaavia latioita ei sisälly korkosuojaussopimuksiin.

#### Strategiset riskit

Konsernin merkittävimmät strategiset riskit liittyvät strategisten investointien valintaan sekä tuotannon optimointiin. Ennusteisiin perustuva tuotannon optimointi voi johtaa kiinteän polttoaineen hankinnan yli- tai alimitoittamiseen. Lisäksi kaukolämmön kilpailuasema aiheuttaa volyyimiriskin.

Strategisia riskejä hallitaan harkituilla strategisilla valinnoilla ja investointien huolellisella toteutuksella, teknologiahankkeisiin osallistumisella, tiiviillä viranomaisyhteistyöllä ja edunvalvonnalla.

#### Operatiiviset ja tietoturvariskit

Konsernin keskeisimmät operatiiviset riskit liittyvät energian tuotannon ja jakelun keskeytymiseen sekä fyysisiin vahinkoihin. Riskejä hallitaan ennakoivalla kunnossapidolla, pitkäjänteisillä tuotanto- ja verkkoinvestoinneilla, kriittisten varaosien saatavuudella sekä varautumis- ja valmiussuunnittelulla.

Konsernin huoltovarmuuskriittisen roolin vuoksi kyberturvallisuuteen panostetaan systemaattisesti. Operatiivisia tietoturvariskejä hallitaan testaamalla palautumissuunnitelmia ja kehittämällä tietoturvajärjestelmiä.

#### Henkilöstö- ja vahinkoriskit

Konsernin merkittävin vahinkoriski on tapaturmariski, jonka taustalla voivat olla puutteelliset prosessit, inhimilliset virheet, laite- tai järjestelmähäiriöt sekä ulkoiset tekijät. Tapaturmariskiä hallitaan turvallisuusjohtamisen keinoin, kuten selkeillä menettelyohjeilla, automatisoiduilla prosesseilla sekä tapaturmien ja turvallisuushavaintojen systemaattisella käsittelyllä ja niistä oppimisella.

## YMPÄRISTÖASIAT

---

Energia -konsernin tavoitteena on vähentää fossiilisia hiilidioksidipäästöjä. Päästöjä vähennetään lisäämällä polttovapaita lämmönlähteitä sekä hyödyntämällä uusiutuvia biopolttoaineita. Näillä toimilla Tampereen Energia tukee Tampereen kaupungin hiilineutraalisuustavoitetta vuodelle 2030. Strategian mukaisilla investoinneilla fossiilipäästöt vähenevät vuoteen 2027 mennessä noin 90 prosenttia, kun verrataan vuoteen 2010.

Puupolttoaineet hankitaan pääosin Pirkanmaalta ja lähialueilta. Toimittajat täyttävät kestävyysvaatimukset sertifiointien tai muiden hyväksytyjen menettelyjen kautta. Toiminnassa pyritään vähentämään ympäristövaikutuksia sekä turvaamaan luonnon monimuotoisuus. Ympäristötavoitteet määritellään vuosittain päivitettyssä ympäristöohjelmassa.

Ympäristöasioista on raportoitu laajemmin konsernin vastuullisuusraportissa, joka on julkaistu yhtiön verkkosivuilla.

## ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

---

Konsernin liike tuloksen arvioidaan paranevan vuonna 2026 edelliseen vuoteen verrattuna. Arvio perustuu uusien investointien käyttöönoton tuomaan hyötyyn sekä markkinahintojen muutoksiin.

Toimintaympäristö on vakautunut, mutta erityisesti energiamarkkinoiden hintakehitys ja geopolitiittisen tilanteen herkkyys tuovat siihen edelleen epävarmuutta. Sähk6markkinoiden hintavaihtelun odotetaan vielä jatkuvan, mikä luo sekä riskejä että mahdollisuuksia tuotannon optimointiin. Polttoaineiden hintakehityksen arvioidaan olevan maltillista. Korkotason odotetaan pysyvän vuonna 2026 pääosin vakaana.

Rakentamisen ennakoidaan pysyvän vaimeana, mikä rajoittaa kysynnän kasvua. Sähk6istymisen myötä siirtomäärien ja huipputehon kasvu jatkuu kuitenkin maltillisena. Investointitason arvioidaan pysyvän korkeana, jotta voidaan turvata tuotannon ja jakelun toimintavarmuuden sekä tehokkuus. Samalla tuotantorakenteen kehittäminen vähentää sään vaikutusta, mutta ei poista markkinaepävarmuuksia.

## SELVITYS TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINNAN LAAJUUDESTA

---

Tutkimus- ja kehittämismenot koko konsernissa olivat vuonna 2025 yhteensä 261 tuhatta euroa (294 tuhatta euroa vuonna 2024 ja 880 tuhatta euroa vuonna 2023), joka on 0,1 prosenttia liiketoiminnan menoista.

## HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

---

Tampereen Energia Oy:n jakokelpoiset varat olivat tilikauden päättyessä 147 112 125,53 euroa, josta tilikauden voitto on 20 858 380,54 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 25 000 000,00 euroa.

|                                                          | 2025            | 2024            |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| LIIVEVAIHTO                                              | 262 997 790.77  | 302 624 904.04  |
| Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos | 116 630.99      | -2 253 319.83   |
| Valmistus omaan käyttöön                                 | 5 606 187.85    | 8 476 561.47    |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 1 398 203.64    | 22 931 796.32   |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                           |                 |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                            |                 |                 |
| Ostot tilikauden aikana                                  | -95 587 434.69  | -146 677 124.86 |
| Varastojen muutos                                        | 642 399.72      | 3 182 412.00    |
| Ulkopuoliset palvelut                                    | -29 939 046.62  | -26 866 517.70  |
| YHTEENSÄ                                                 | -124 884 081.59 | -170 361 230.56 |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                   |                 |                 |
| Palkat ja palkkiot                                       | -22 402 453.03  | -24 106 015.44  |
| Henkilösivukulut                                         |                 |                 |
| Eläkekulut                                               | -3 847 101.17   | -4 082 280.41   |
| Muut henkilösivukulut                                    | -644 711.53     | -585 911.72     |
| YHTEENSÄ                                                 | -26 894 265.73  | -28 774 207.57  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                       |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                            | -24 371 859.96  | -28 536 863.58  |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä        | -2 089 649.92   | -2 278 848.85   |
| YHTEENSÄ                                                 | -26 461 509.88  | -30 815 712.43  |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | -45 452 512.53  | -50 095 786.22  |
| LIIVEVOITTO (-TAPPIO)                                    | 46 426 443.52   | 51 733 005.22   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                          |                 |                 |
| Korko- ja rahoitustuotot                                 | 3 164 931.73    | 9 832 579.11    |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista       | 0.00            | -1 447 500.00   |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                         | -9 146 074.48   | -11 682 546.09  |
| YHTEENSÄ                                                 | -5 981 142.75   | -3 297 466.98   |
| VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA      | 40 445 300.77   | 48 435 538.24   |
| <b>Tuloverot</b>                                         |                 |                 |
| Tilikauden verot                                         | -4 960 930.02   | -7 667 303.12   |
| Laskennalliset verot                                     | -3 134 475.46   | -2 384 687.24   |
| YHTEENSÄ                                                 | -8 095 405.48   | -10 051 990.36  |
| Vähemmistön osuus tuloksesta                             | 13 184.76       | 45 040.22       |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)                               | 32 363 080.05   | 38 428 588.10   |

## VASTAAVAA

|                                          | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                     | 3 776 837.29          | 4 176 922.69          |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 2 075 333.81          | 2 209 690.76          |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | 230 266.56            | 417 983.69            |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 6 082 437.66          | 6 804 597.14          |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                       |                       |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 50 338 625.03         | 39 411 898.87         |
| Verkostot                                | 241 601 097.14        | 235 569 422.60        |
| Koneet ja kalusto                        | 101 890 188.51        | 86 614 860.94         |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 9 983 876.02          | 8 919 028.34          |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 15 435 547.46         | 20 033 572.42         |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 419 249 334.16        | 390 548 783.17        |
| Sijoitukset                              |                       |                       |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 21 101 717.91         | 21 085 077.91         |
| Muut saamiset                            | 3 014.09              | 3 014.09              |
| Sijoitukset yhteensä                     | 21 104 732.00         | 21 088 092.00         |
| Pysyvät vastaavat yhteensä               | 446 436 503.82        | 418 441 472.31        |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                       |                       |
| Vaihto-omaisuus                          |                       |                       |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 45 123 585.94         | 44 481 186.22         |
| Keskeneräiset tuotteet                   | 329 401.54            | 212 770.55            |
| Vaihto-omaisuus yhteensä                 | 45 452 987.48         | 44 693 956.77         |
| Pitkäaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Pitkäaikaiset osamaksusaamiset           | 1 862 534.53          | 2 131 153.68          |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 41 548 251.14         | 44 526 290.20         |
| Konsernitilisaamiset                     | 40 109 274.34         | 63 855 666.23         |
| Muut saamiset                            | 748 551.42            | 1 657 116.81          |
| Siirtosaamiset                           | 14 078 935.15         | 26 746 554.28         |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 96 485 012.05         | 136 785 627.52        |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 6 619 505.74          | 5 534 292.62          |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä             | 150 420 039.80        | 189 145 030.59        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>596 856 543.62</b> | <b>607 586 502.90</b> |

## VASTATTAVAA

| Oma pääoma                             | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Osakepääoma                            | 23 008 409.40         | 23 008 409.40         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 46 000 000.00         | 46 000 000.00         |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | 135 317 130.24        | 116 888 542.14        |
| Tilikauden voitto (tappio)             | 32 363 080.05         | 38 428 588.10         |
| Oma pääoma yhteensä                    | 236 688 619.72        | 224 325 539.64        |
| Vähemmistöosuudet                      |                       |                       |
| Vähemmistöosuudet                      | 956 439.38            | 969 624.14            |
| Pakolliset varaukset                   |                       |                       |
| Eläkevaraukset                         | 366 396.00            | 334 198.00            |
| Muut pakolliset varaukset              | 28 281.28             | 1 058 021.20          |
| Pakolliset varaukset yhteensä          | 394 677.28            | 1 392 219.20          |
| Vieras pääoma                          |                       |                       |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            |                       |                       |
| Lainat                                 | 218 000 000.00        | 265 000 000.00        |
| Laskennallinen verovelka               | 13 432 569.40         | 10 298 093.94         |
| Muut velat                             | 38 296 531.20         | 38 402 589.35         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä   | 269 729 100.60        | 313 700 683.29        |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            |                       |                       |
| Lainat                                 | 47 000 000.00         | 7 000 000.00          |
| Saadut ennakot                         | 1 086 449.29          | 639 931.49            |
| Ostovelat                              | 17 089 397.82         | 30 220 539.57         |
| Muut velat                             | 10 984 630.89         | 10 709 625.63         |
| Siirtovelat                            | 12 927 228.69         | 18 628 339.94         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä   | 89 087 706.69         | 67 198 436.63         |
| Vieras pääoma yhteensä                 | 358 816 807.29        | 380 899 119.92        |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>596 856 543.62</b> | <b>607 586 502.90</b> |

|                                                          | 2025           | 2024           |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                          |                |                |
| Voitto/tappio ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja         | 40 445 300.77  | 48 435 538.24  |
| Oikaisut:                                                |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                            | 24 371 859.96  | 28 536 863.58  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 | 5 981 142.75   | 1 849 966.98   |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua             | 1 092 108.00   | 1 698 069.80   |
| Muut oikaisut                                            | 0.00           | 316 395.67     |
| Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta                   | 71 890 411.48  | 80 836 834.27  |
| Käyttöpääoma:                                            |                |                |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)  | 16 625 252.13  | 23 139 920.10  |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)              | -759 030.71    | -929 092.17    |
| Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)        | -17 091 509.45 | -31 306 920.77 |
| Konsernitilivelan lisäys (-) / vähennys (+)              | 23 746 391.89  | 12 057 128.80  |
| Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)       | 268 619.15     | 257 139.47     |
| Liittymismaksujen muutos lisäys (+) / vähennys (-)       | -106 058.15    | -137 776.61    |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja    | 94 574 076.34  | 83 917 233.09  |
| Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista | -9 227 303.98  | -12 108 344.03 |
| Saadut korot liiketoiminnasta                            | 3 667 248.23   | 10 455 130.13  |
| Maksetut välittömät verot                                | -6 472 266.08  | -10 773 608.05 |
| Liiketoiminnan rahavirta (A)                             | 82 541 754.51  | 71 490 411.14  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                           |                |                |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin  | -54 439 901.39 | -41 392 183.34 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                         | -16 640.00     | -3 187 950.17  |
| Investointien rahavirta (B)                              | -54 456 541.39 | -44 580 133.51 |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                             |                |                |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                   | -7 000 000.00  | -7 000 000.00  |
| Maksetut osingot                                         | -20 000 000.00 | -20 000 000.00 |
| Rahoituksen rahavirta (C)                                | -27 000 000.00 | -27 000 000.00 |
| Rahavarojen muutos ( A+B+C lisäys (+) / vähennys (-))    | 1 085 213.12   | -89 722.37     |
| Rahavarat tilikauden alussa                              | 5 534 292.62   | 5 624 014.99   |
| Rahavarat tilikauden lopussa                             | 6 619 505.74   | 5 534 292.62   |

|                                                            | 2025            | 2024            |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>LIIVEVAIHTO</b>                                         | 193 039 021.86  | 236 710 692.11  |
| Valmistus omaan käyttöön                                   | 643 602.54      | 477 416.94      |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                 | 985 626.74      | 22 435 493.50   |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                             |                 |                 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                              |                 |                 |
| Ostot tilikauden aikana                                    | -99 092 596.84  | -149 124 423.49 |
| Varastojen muutos                                          | 611 972.60      | 2 968 661.72    |
| Ulkopuoliset palvelut                                      | -8 408 952.15   | -7 852 455.03   |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -106 889 576.39 | -154 008 216.80 |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                     |                 |                 |
| Palkat ja palkkiot                                         | -13 611 376.06  | -15 383 594.72  |
| Henkilösivukulut                                           |                 |                 |
| Eläkekulut                                                 | -2 357 185.04   | -2 602 404.23   |
| Muut henkilösivukulut                                      | -403 141.84     | -418 218.99     |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -16 371 702.94  | -18 404 217.94  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                         |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                              | -13 555 522.24  | -14 080 654.67  |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä          | -121 504.25     | -240 188.52     |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -13 677 026.49  | -14 320 843.19  |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | -31 344 541.26  | -35 461 020.58  |
| <b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>                               | 26 385 404.06   | 37 429 304.04   |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                            |                 |                 |
| Korko- ja rahoitustuotot                                   | 2 633 406.62    | 7 944 459.04    |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista         | 0.00            | -1 447 500.00   |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                           | -9 081 099.34   | -11 623 536.07  |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -6 447 692.72   | -5 126 577.03   |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | 19 937 711.34   | 32 302 727.01   |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                  |                 |                 |
| Poistoeron muutos                                          | -6 818 050.48   | -2 468 061.93   |
| Konserniavustus                                            | 12 700 000.00   | 8 620 000.00    |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | 5 881 949.52    | 6 151 938.07    |
| <b>Tuloverot</b>                                           |                 |                 |
| Tilikauden verot                                           | -4 961 280.32   | -7 566 252.11   |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -4 961 280.32   | -7 566 252.11   |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | 20 858 380.54   | 30 888 412.97   |

## VASTAAVAA

|                                          | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                     | 2 480 803.73          | 2 798 062.61          |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 1 108 118.26          | 1 308 128.77          |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | 227 959.06            | 142 179.05            |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 3 816 881.05          | 4 248 370.43          |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                       |                       |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 36 667 410.62         | 26 427 755.18         |
| Verkostot                                | 130 260 734.61        | 125 871 011.48        |
| Koneet ja kalusto                        | 48 602 130.91         | 36 395 029.72         |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 9 983 876.02          | 8 919 028.34          |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 12 519 053.56         | 17 738 744.48         |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 238 033 205.72        | 215 351 569.20        |
| Sijoitukset                              |                       |                       |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä      | 121 538 000.00        | 121 538 000.00        |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä     | 362 359.90            | 362 359.90            |
| Osuudet omistusyhteisyhteisöissä         | 442 357.62            | 442 357.62            |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 21 094 233.55         | 21 077 593.55         |
| Sijoitukset yhteensä                     | 143 436 951.07        | 143 420 311.07        |
| Pysyvät vastaavat yhteensä               | 385 287 037.84        | 363 020 250.70        |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                       |                       |
| Vaihto-omaisuus                          |                       |                       |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 41 871 467.46         | 41 259 494.86         |
| Vaihto-omaisuus yhteensä                 | 41 871 467.46         | 41 259 494.86         |
| Pitkäaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Pitkäaikaiset osamaksusaamiset           | 1 862 534.53          | 2 131 153.68          |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 28 644 469.22         | 30 432 808.68         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä     | 14 304 913.72         | 9 429 882.42          |
| Konsernitilisaamiset                     | 11 638 149.20         | 36 161 368.11         |
| Muut saamiset                            | 748 551.44            | 1 657 179.49          |
| Siirtosaamiset                           | 12 106 723.46         | 25 529 718.23         |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 67 442 807.04         | 103 210 956.93        |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 6 328 592.96          | 5 440 981.95          |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä             | 117 505 401.99        | 152 042 587.42        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>502 792 439.83</b> | <b>515 062 838.12</b> |

## VASTATTAVAA

|                                        | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Oma pääoma</b>                      |                       |                       |
| Osakepääoma                            | 23 008 409.40         | 23 008 409.40         |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 46 000 000.00         | 46 000 000.00         |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | 80 253 744.99         | 69 365 332.02         |
| Tilikauden voitto (tappio)             | 20 858 380.54         | 30 888 412.97         |
| Oma pääoma yhteensä                    | 170 120 534.93        | 169 262 154.39        |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>    |                       |                       |
| Poistoero                              | 19 513 300.10         | 12 695 249.62         |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä  | 19 513 300.10         | 12 695 249.62         |
| <b>Pakolliset varaukset</b>            |                       |                       |
| Eläkevaraukset                         | 366 396.00            | 334 198.00            |
| Muut pakolliset varaukset              | 0.00                  | 1 052 614.20          |
| Pakolliset varaukset yhteensä          | 366 396.00            | 1 386 812.20          |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |                       |                       |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>     |                       |                       |
| Lainat                                 | 218 000 000.00        | 265 000 000.00        |
| Muut velat                             | 16 422 696.63         | 16 482 907.31         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä   | 234 422 696.63        | 281 482 907.31        |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>     |                       |                       |
| Lainat                                 | 47 000 000.00         | 7 000 000.00          |
| Saadut ennakot                         | 1 266.72              | 13 286.28             |
| Ostovelat                              | 12 556 376.10         | 24 249 183.58         |
| Velat saman konsernin yrityksille      | 3 636 287.68          | 2 808 112.36          |
| Muut velat                             | 7 233 193.30          | 4 359 809.89          |
| Siirtovelat                            | 7 942 388.37          | 11 805 322.49         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä   | 78 369 512.17         | 50 235 714.60         |
| Vieras pääoma yhteensä                 | 312 792 208.80        | 331 718 621.91        |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>502 792 439.83</b> | <b>515 062 838.12</b> |

|                                                          | 2025           | 2024           |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>                          |                |                |
| Voitto/tappio ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja         | 19 937 711.34  | 32 302 727.01  |
| Oikaisut:                                                |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset        | 13 555 522.24  | 14 080 654.67  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 | 6 447 692.72   | 3 679 077.03   |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua             | -898 911.95    | -342 147.53    |
| Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta                  | 39 042 014.35  | 49 720 311.18  |
| Käyttöpääoma:                                            |                |                |
| Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)  | 16 116 537.29  | 23 769 596.73  |
| Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)              | -611 972.60    | -2 968 661.72  |
| Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)        | -11 609 062.00 | -30 525 322.69 |
| Konsernitilivelan lisäys (-) / vähennys (+)              | 24 523 218.97  | 17 307 131.81  |
| Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)       | 268 619.15     | 257 139.47     |
| Liittymismaksujen muutos lisäys (+) / vähennys (-)       | -60 210.68     | -54 732.28     |
| Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja    | 67 669 144.48  | 57 505 462.50  |
| Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista | -9 171 909.08  | -12 049 334.01 |
| Saadut korot liiketoiminnasta                            | 3 118 332.00   | 8 498 804.53   |
| Maksetut välittömät verot                                | -6 404 142.70  | -10 750 863.30 |
| Liiketoiminnan rahavirta (A)                             | 55 211 424.70  | 43 204 069.72  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                           |                |                |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin  | -35 927 173.63 | -22 475 585.60 |
| Investoinnit muihin sijoituksiin                         | -16 640.00     | -3 187 950.17  |
| Investointien rahavirta (B)                              | -35 943 813.63 | -25 663 535.77 |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                             |                |                |
| Saadut ja maksetu konserniavustukset                     | 8 620 000.00   | 9 420 000.00   |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                   | -7 000 000.00  | -7 000 000.00  |
| Maksetut osingot                                         | -20 000 000.00 | -20 000 000.00 |
| Rahoituksen rahavirta (C)                                | -18 380 000.00 | -17 580 000.00 |
| Rahavarojen muutos ( A+B+C lisäys (+) / vähennys (-))    | 887 611.07     | -39 466.05     |
| Rahavarat tilikauden alussa                              | 5 440 981.95   | 5 480 448.00   |
| Rahavarat tilikauden lopussa                             | 6 328 592.96   | 5 440 981.95   |

## Yrityksen perustiedot

Tampereen Energia -konsernin emoyhtiönä toimii Tampereen Energia Oy. Tampereen Energia Oy harjoittaa sähkön pörssimyyntiä, kaukolämmön, kaukojäähdytyksen ja kaasun loppuasiakasmyyntiä sekä energiantuotantoa.

## Konsernirakenne

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät seuraavat yhtiöt:

Emoyhtiö: Tampereen Energia Oy

| Tytäryhtiöt                      | Kotipaikka | Konsernin omistusosuus | Yhtiön oma pääoma | Yhtiön tilikauden tulos |
|----------------------------------|------------|------------------------|-------------------|-------------------------|
| Tampereen Energia Sähköverkko Oy | Tampere    | 100 %                  | 129 377 165.42    | 47 654.65               |
| Tampereen Vera Oy                | Tampere    | 100 %                  | 4 347 681.69      | -69 342.76              |
| Tammervoima Oy                   | Tampere    | 51 %                   | 1 951 916.92      | -26 907.76              |

| Osakkuusyhtiöt: | Kotipaikka | Konsernin omistusosuus |
|-----------------|------------|------------------------|
| Enermix Oy      | Tampere    | 45 %                   |

## Konsernitilinpäätöksen laatija

Tampereen Energia Oy on Tampereen kaupungin tytäryhtiö ja sen konsernitilinpäätös yhdistellään Tampereen kaupungin konsernitilinpäätökseen. Kaupunkikonsernin tilinpäätöksen jäljennös on saatavilla [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

## Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki konserniyritykset. Konsernin sisäiset osakeomistukset, pääomasijoitukset ja liiketapahtumat, sisäinen kate, keskinäiset saamiset sekä velat on eliminoitu.

Vähemmistöosuus Tammervoima Oy:stä on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tilikauden tuloksesta sekä esitetty omana eränä.

Osakkuusyritys Enermix Oy on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta on esitetty rahoituserissä.

## Eriytetyt tilinpäätökset

Sähkö- ja maakaasumarkkinalain vaatimusten mukaan sähköyhtiön on eriytettävä kirjanpidollisesti sähkön myynti ja sähköntuotanto (muut sähköliiketoiminnot), sähkön verkkotoiminta sekä maakaasun verkkotoiminta ja maakaasun myynti toisistaan ja muista toiminnoista. Konsernin yhtiörakenne ja yhtiön liiketoimintajako toimivat pohjana kirjanpidolliselle eriyttämiselle. Hallinnolliset palvelut tuottavat keskitetysti palvelut liiketoiminnoille, jotka kohdistetaan lähtökohtaisesti aiheuttamisperiaatteen mukaan. Tase-erät on kohdistettu toiminnoille lähtökohtaisesti aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Kilpailulain 30 d §:n perusteella julkisyhteisön on eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan. Tampereen Energia Oy toimii kilpailuilla markkinoilla ja harjoittaa vain markkinaehtoista toimintaa, joten edellä mainitun mukaisia eriyttämislaskelmia ei ole tarve tehdä.

### Eläkejärjestelyt

Emoyhtiön toimitusjohtaja kuuluu etuusperusteisen eläkejärjestelyn piiriin, jonka puitteissa on mahdollista jäädä eläkkeelle 63 vuoden iässä. Toimitusjohtajan kokonaiseläketaso vastaa sitä tasoa, jonka hän olisi saanut, mikäli työskentelisi nykyisessä tehtävässään työeläkelain mukaiseen tavoite-eläkeikään asti.

### Päästöoikeudet

Päästöoikeudet käsitellään KILAn ohjeen 1767/2005 mukaisesti ns. nettomenettelyllä. Jos toteutuneet päästötonnit ylittävät käytettävissä olevat oikeudet, kirjataan ne pakollisiksi varauksiksi. Jos toteutuneet tonnit alittavat käytettävissä olevat vastikkeettomat oikeudet, esitetään nämä taseen ulkopuolisena varallisuutena liitetiedoissa. Käyttämättömät vastikkeellisesti hankitut päästöoikeudet kirjataan taseen siirtosaamiin alkuperäiseen hankintameno.

### Johdannaisinstrumentteihin ja suojaustoimenpiteisiin liittyvät laskentaperiaatteet

Yhtiön riskienhallinnan toimenpiteiden avulla tuetaan liiketoimintastrategian mukaisten tavoitteiden saavuttamista. Liiketoiminnan suurimmat riskit ovat energian hinta- ja volyyimiriski sekä korkoriski.

Suojaustoimintaa varten hallituksessa on hyväksytty markkinariskikäsikirja ja rahoituspolitiikka, joiden toteuttamista hallitus valvoo jatkuvasti. Markkinariskikäsikirjassa käsitellään sähkö- ja polttoainesuojaukset ja rahoituspolitiikka puolestaan pitää sisällään korkoriskit.

Yhtiö suojaa sähkön hintariskejä tekemällä sähköjohdannaisopimuksia sekä hankinnan että tuotannon osalta. Polttoaineiden hintariskeiltä suojaudutaan tekemällä raaka-ainejohdannaiskauppoja. Hiilidioksidin päästöoikeuksien hintariskiltä suojaudutaan päästöoikeussopimuksilla sekä huomioimalla päästöoikeuksista aiheutuvat kustannukset tuotannonsuunnittelussa. Korkoriskeiltä koskien pankkilainoja ja leasingvelkoja suojaudutaan korkojohdannaisilla.

Johdannaiset on käsitelty kirjanpitolain 5:2 §:n mukaisesti, jolloin niistä annettavat tiedot on esitetty taseen liitetietoina. Liitetiedossa 23 on esitetty johdannaisinstrumenttien käyvät arvot ja kohde-etuuksien arvot. Käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivän markkinatietoihin ja ovat ulkopuolisen vahvistamia. Kaikki johdannaiset tehdään suojaustarkoituksessa yhtiön riskipolitiikan mukaisesti.

### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintameno suunitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä. Suunitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina pitoajan mukaan seuraavasti:

| Aineettomat hyödykkeet                        | Poistoaika   |
|-----------------------------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet                          | 3-5 vuotta   |
| Aineettomat oikeudet, käyttöoikeudet          | 20-40 vuotta |
| Muut pitkävaikutteiset menot                  | 3-20 vuotta  |
| Aineelliset hyödykkeet                        | Poistoaika   |
| Maa- ja vesialueiden liittymismaksut          | 10 vuotta    |
| Rakennukset ja rakennelmat                    | 5-40 vuotta  |
| Öljysäiliöt                                   | 10 vuotta    |
| Maakaasu, kaukolämpö- ja kaukojäähdytysverkko | 40 vuotta    |
| Siirto- ja jakeluverkosto                     | 20-40 vuotta |
| Pienjännite- ja keskijänniteilmajohdot        | 30 vuotta    |
| Kaukolämmön pumppaamot                        | 30-40 vuotta |

|                                            |              |
|--------------------------------------------|--------------|
| Kaukojäähdytyksen pumppaamot               | 30 vuotta    |
| Voimalaitosten koneet ja laitteet          | 5-30 vuotta  |
| Lämpökeskusten koneet ja laitteet          | 5-20 vuotta  |
| Kaukojäähdytyslaitosten koneet ja laitteet | 30 vuotta    |
| Sähköasema- ja muuntamolaitteet            | 20-40 vuotta |
| Sähköasemien suojaus ja automaatio         | 20 vuotta    |
| Kaukoluentamittarit                        | 12-15 vuotta |
| Koneet ja laitteet                         | 3-30 vuotta  |
| Muut aineelliset hyödykkeet                | 10-30 vuotta |

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuuteen kirjatut aineet ja tarvikkeet on arvostettu hankinnan keskihinnan mukaisesti tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

#### Pitkän valmistusajan vaativa suorite

Pitkäaikaiset projektit tuloutetaan valmistusasteen perusteella. Pitkän valmistusajan vaativiksi suoritteiksi on katsottu hankkeet, joiden tilauksen arvo on vähintään 10 000 euroa. Pitkäaikaishankkeiden valmistusaste on määritetty hankkeen toteutuneiden menojen suhteessa hankkeen arvioituihin kokonaismenoihin. Keskeneräisten ja tilauskantaan sisältyvien tappiollisten projektien ennakoitu tappio on kirjattu kokonaan kuluksi.

|                                      | Konserni              |                       | Emoyhtiö              |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                      | 2025                  | 2024                  | 2025                  | 2024                  |
| <b>1. Liikevaihto</b>                |                       |                       |                       |                       |
| Sähkön myynti                        | 24 704 480.36         | 57 688 755.82         | 24 829 409.69         | 57 691 866.74         |
| Sähkön siirto                        | 55 252 094.02         | 51 261 051.47         | --                    | --                    |
| Kaukolämmön ja -jäähdytyksen myynti  | 154 923 234.91        | 164 030 103.00        | 154 962 613.88        | 164 072 594.62        |
| Jakelukaasun myynti                  | 1 593 468.19          | 1 660 250.38          | 1 593 468.19          | 1 660 250.38          |
| Jakelukaasun siirto                  | 2 392 677.34          | 2 466 299.42          | 2 392 677.34          | 2 466 299.42          |
| Muu liikevaihto                      | 24 131 835.95         | 25 518 443.95         | 9 260 852.76          | 10 819 680.95         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>262 997 790.77</b> | <b>302 624 904.04</b> | <b>193 039 021.86</b> | <b>236 710 692.11</b> |
| Valmistusasteen mukainen liikevaihto | 8 737 602.49          | 13 018 359.67         | 0.00                  | 0.00                  |
| Muu liikevaihto                      | 254 260 188.28        | 289 606 544.37        | 193 039 021.86        | 236 710 692.11        |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>262 997 790.77</b> | <b>302 624 904.04</b> | <b>193 039 021.86</b> | <b>236 710 692.11</b> |

Valmistusasteen mukaan tuloutettujen, mutta asiakkaalle luovuttamattomien pitkäaikaishankkeiden osalta tuotoksi tilikaudella ja aikaisempina tilikausina kirjattu määrä on konsernissa 3 566 773.28 euroa ja emoyhtiössä 0.00 eur.

Pitkäaikaishankkeiden tuotoksi kirjaamatta oleva määrä:

|                                               |                     |                     |             |             |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|-------------|
| Valmistusasteen mukaan tuloutettavat hankkeet | 7 289 942.00        | 3 268 685.00        | 0.00        | 0.00        |
| Luovutuksen mukaan tuloutettavat hankkeet     | 423 833.00          | 287 010.00          | 0.00        | 0.00        |
| <b>Yhteensä</b>                               | <b>7 713 775.00</b> | <b>3 555 695.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

|                 |                     |                      |                   |                      |
|-----------------|---------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| Vuokratulot     | 71 049.89           | 77 524.20            | 193 887.21        | 200 588.14           |
| Muut tuotot     | 1 327 153.75        | 22 854 272.12        | 791 739.53        | 22 234 905.36        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>1 398 203.64</b> | <b>22 931 796.32</b> | <b>985 626.74</b> | <b>22 435 493.50</b> |

## 3. Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana (FTE)

|  |     |     |     |     |
|--|-----|-----|-----|-----|
|  | 356 | 381 | 198 | 224 |
|--|-----|-----|-----|-----|

## 4. Johdon palkat ja palkkiot

|                     |                    |                    |                    |                    |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Toimitusjohtaja     | -480 902.80        | -493 953.94        | -224 951.29        | -245 049.58        |
| Hallituksen jäsenet | -110 147.00        | -97 925.30         | -82 240.00         | -73 074.30         |
| <b>Yhteensä</b>     | <b>-591 049.80</b> | <b>-591 879.24</b> | <b>-307 191.29</b> | <b>-318 123.88</b> |

## 5. Poistot ja arvonalentumiset

|                                                   |                       |                       |                       |                       |
|---------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Suunnitelman mukaiset poistot                     | -24 371 859.96        | -28 536 863.58        | -13 555 522.24        | -14 080 654.67        |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä | -2 089 649.92         | -2 278 848.85         | -121 504.25           | -240 188.52           |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>-26 461 509.88</b> | <b>-30 815 712.43</b> | <b>-13 677 026.49</b> | <b>-14 320 843.19</b> |

Hyödykeryhmittäinen erittely poistojen määrästä on esitetty pysyvien vastaavien liitetiedossa 12.

|                                                                      | Konserni              |                       | Emoyhtiö              |                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                      | 2025                  | 2024                  | 2025                  | 2024                  |
| <b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>                                  |                       |                       |                       |                       |
| Hallintokulut                                                        | -6 495 384.14         | -6 906 412.61         | -4 262 318.41         | -5 162 186.29         |
| Toimitilakulut                                                       | -30 163 454.63        | -31 712 997.61        | -20 714 733.32        | -21 265 354.24        |
| Muut kulut                                                           | -8 793 673.76         | -11 476 376.00        | -6 367 489.53         | -9 033 480.05         |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>-45 452 512.53</b> | <b>-50 095 786.22</b> | <b>-31 344 541.26</b> | <b>-35 461 020.58</b> |
| <b>7. Tilintarkastajan palkkiot</b>                                  |                       |                       |                       |                       |
| Tilintarkastus (BDO Auditor Oy)                                      | -62 648.02            | -63 543.00            | -31 507.00            | -37 150.00            |
| Muut palvelut                                                        | -780.00               | -1 160.00             | -780.00               | -1 160.00             |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>-63 428.02</b>     | <b>-64 703.00</b>     | <b>-32 287.00</b>     | <b>-38 310.00</b>     |
| <b>8. Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                   |                       |                       |                       |                       |
| Korkotuotot                                                          |                       |                       |                       |                       |
| Saman konsernin yrityksiltä                                          | --                    | --                    | 136 475.85            | 0.00                  |
| Muilta                                                               | 2 243 573.04          | 4 722 049.25          | 1 589 532.79          | 3 575 338.38          |
| Muut rahoitustuotot                                                  | 921 358.69            | 5 110 529.86          | 907 397.98            | 4 369 120.66          |
| <b>Rahoitustuotot yhteensä</b>                                       | <b>3 164 931.73</b>   | <b>9 832 579.11</b>   | <b>2 633 406.62</b>   | <b>7 944 459.04</b>   |
| Arvon alentumiset pysyvien<br>vastaavien sijoituksista               | 0.00                  | -1 447 500.00         | 0.00                  | -1 447 500.00         |
| Korkokulut                                                           |                       |                       |                       |                       |
| Muille                                                               | -8 507 593.87         | -11 682 546.09        | -8 493 464.00         | -11 623 536.07        |
| Muut rahoituskulut                                                   | -638 480.61           | 0.00                  | -587 635.34           | 0.00                  |
| <b>Rahoituskulut yhteensä</b>                                        | <b>-9 146 074.48</b>  | <b>-13 130 046.09</b> | <b>-9 081 099.34</b>  | <b>-13 071 036.07</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>                             | <b>-5 981 142.75</b>  | <b>-3 297 466.98</b>  | <b>-6 447 692.72</b>  | <b>-5 126 577.03</b>  |
| <b>9. Tilinpäätössiirrot</b>                                         |                       |                       |                       |                       |
| Saadut konserniavustukset<br>Tampereen Energia Sähköverkko<br>Oy:ltä | --                    | --                    | 13 400 000.00         | 8 470 000.00          |
| Saadut konserniavustukset<br>Tampereen Vera Oy:ltä                   | --                    | --                    | 0.00                  | 150 000.00            |
| Annetut konserniavustukset<br>Tampereen Vera Oy:lle                  | --                    | --                    | -700 000.00           | 0.00                  |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           | <b>12 700 000.00</b>  | <b>8 620 000.00</b>   |
| <b>10. Tuloverot ja muut välittömät verot</b>                        |                       |                       |                       |                       |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta                                  | -4 960 930.02         | -7 667 303.12         | -4 961 280.32         | -7 566 252.11         |
| Laskennallisten verojen muutos                                       | -3 134 475.46         | -2 384 687.24         | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>-8 095 405.48</b>  | <b>-10 051 990.36</b> | <b>-4 961 280.32</b>  | <b>-7 566 252.11</b>  |
| <b>11. Tutkimus- ja kehittämismenot</b>                              |                       |                       |                       |                       |
| Tutkimus- ja kehittämismenot                                         | -260 877.00           | -293 504.00           | -115 546.00           | -200 004.00           |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>-260 877.00</b>    | <b>-293 504.00</b>    | <b>-115 546.00</b>    | <b>-200 004.00</b>    |

|                                          | Konserni       |                | Emoyhtiö       |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 12. Pysyvät vastaavat                    | 31.12.2025     | 31.12.2024     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                |                |                |                |
| Aineettomat oikeudet                     |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                        | 39 177 986.99  | 38 942 450.75  | 34 251 266.85  | 34 015 730.61  |
| Lisäykset                                | 0.00           | 235 536.24     | 0.00           | 235 536.24     |
| Hankintameno 31.12.                      | 39 177 986.99  | 39 177 986.99  | 34 251 266.85  | 34 251 266.85  |
| Kertyneet poistot 1.1.                   | -35 001 064.30 | -34 671 746.08 | -31 453 204.24 | -31 206 712.54 |
| Tilikauden poistot                       | -400 085.40    | -329 318.22    | -317 258.88    | -246 491.70    |
| Kertyneet poistot 31.12.                 | -35 401 149.70 | -35 001 064.30 | -31 770 463.12 | -31 453 204.24 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                    | 3 776 837.29   | 4 176 922.69   | 2 480 803.73   | 2 798 062.61   |
| Muut pitkävaikutteiset menot             |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                        | 19 817 065.31  | 18 702 071.48  | 17 355 955.60  | 16 765 075.43  |
| Lisäykset                                | 978 615.03     | 1 114 993.83   | 486 324.95     | 590 880.17     |
| Hankintameno 31.12.                      | 20 795 680.34  | 19 817 065.31  | 17 842 280.55  | 17 355 955.60  |
| Kertyneet poistot 1.1.                   | -17 607 374.55 | -16 152 062.55 | -16 047 826.83 | -14 925 277.47 |
| Tilikauden poistot                       | -1 101 452.11  | -1 395 336.26  | -686 335.46    | -1 062 573.62  |
| Arvonalentumiset                         | -11 519.87     | -59 975.74     | 0.00           | -59 975.74     |
| Kertyneet poistot 31.12.                 | -18 720 346.53 | -17 607 374.55 | -16 734 162.29 | -16 047 826.83 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                    | 2 075 333.81   | 2 209 690.76   | 1 108 118.26   | 1 308 128.77   |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                        | 417 983.69     | 313 915.50     | 142 179.05     | 288 245.50     |
| Lisäykset                                | 790 897.90     | 1 454 598.26   | 572 104.96     | 680 349.96     |
| Siirrot erien välillä                    | -978 615.03    | -1 350 530.07  | -486 324.95    | -826 416.41    |
| Hankintameno 31.12.                      | 230 266.56     | 417 983.69     | 227 959.06     | 142 179.05     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                    | 230 266.56     | 417 983.69     | 227 959.06     | 142 179.05     |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 6 082 437.66   | 6 804 597.14   | 3 816 881.05   | 4 248 370.43   |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                |                |                |                |
| Rakennukset ja rakennelmat               |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                        | 68 237 415.51  | 67 579 927.42  | 45 635 399.09  | 45 577 476.63  |
| Lisäykset                                | 14 293 992.05  | 657 488.09     | 12 706 433.64  | 57 922.46      |
| Hankintameno 31.12.                      | 82 531 407.56  | 68 237 415.51  | 58 341 832.73  | 45 635 399.09  |
| Kertyneet poistot 1.1.                   | -28 825 516.64 | -25 555 670.47 | -19 207 643.91 | -16 789 766.09 |
| Tilikauden poistot                       | -3 327 283.08  | -3 269 846.17  | -2 450 334.12  | -2 417 877.82  |
| Arvonalentumiset                         | -39 982.81     | 0.00           | -16 444.08     | 0.00           |
| Kertyneet poistot 31.12.                 | -32 192 782.53 | -28 825 516.64 | -21 674 422.11 | -19 207 643.91 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                    | 50 338 625.03  | 39 411 898.87  | 36 667 410.62  | 26 427 755.18  |
| Verkostot                                |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                        | 408 270 171.84 | 391 107 371.54 | 176 615 336.48 | 173 104 874.74 |
| Lisäykset                                | 16 822 999.12  | 17 162 800.30  | 9 118 028.18   | 3 510 461.74   |
| Hankintameno 31.12.                      | 425 093 170.96 | 408 270 171.84 | 185 733 364.66 | 176 615 336.48 |

|                                            | Konserni        |                 | Emoyhtiö        |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                            | 31.12.2025      | 31.12.2024      | 31.12.2025      | 31.12.2024      |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | -172 700 749.24 | -159 799 953.79 | -50 744 325.00  | -46 172 451.90  |
| Tilikauden poistot                         | -10 583 174.63  | -12 578 848.12  | -4 707 734.03   | -4 571 873.10   |
| Arvon alentumiset                          | -208 149.95     | -321 947.33     | -20 571.02      | 0.00            |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | -183 492 073.82 | -172 700 749.24 | -55 472 630.05  | -50 744 325.00  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 241 601 097.14  | 235 569 422.60  | 130 260 734.61  | 125 871 011.48  |
| Koneet ja kalusto                          |                 |                 |                 |                 |
| Hankintameno 1.1.                          | 375 212 449.35  | 364 555 973.49  | 259 053 949.63  | 255 153 689.42  |
| Lisäykset                                  | 25 687 264.01   | 10 707 611.76   | 17 307 524.50   | 3 951 396.11    |
| Vähennykset                                | -246 392.15     | -51 135.90      | -246 392.15     | -51 135.90      |
| Hankintameno 31.12.                        | 400 653 321.21  | 375 212 449.35  | 276 115 081.98  | 259 053 949.63  |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | -288 597 588.41 | -276 298 604.01 | -222 658 919.91 | -217 258 324.89 |
| Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot | 104 028.87      | 27 585.20       | 104 028.87      | 27 585.20       |
| Tilikauden poistot                         | -8 439 575.87   | -10 429 643.82  | -4 873 570.88   | -5 247 967.44   |
| Arvon alentumiset                          | -1 829 997.29   | -1 896 925.78   | -84 489.15      | -180 212.78     |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | -298 763 132.70 | -288 597 588.41 | -227 512 951.07 | -222 658 919.91 |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 101 890 188.51  | 86 614 860.94   | 48 602 130.91   | 36 395 029.72   |
| Muut aineelliset hyödykkeet                |                 |                 |                 |                 |
| Hankintameno 1.1.                          | 15 477 580.63   | 15 477 580.63   | 15 477 580.63   | 15 477 580.63   |
| Lisäykset                                  | 1 585 136.55    | 0.00            | 1 585 136.55    | 0.00            |
| Hankintameno 31.12.                        | 17 062 717.18   | 15 477 580.63   | 17 062 717.18   | 15 477 580.63   |
| Kertyneet poistot 1.1.                     | -6 558 552.29   | -6 024 681.30   | -6 558 552.29   | -6 024 681.30   |
| Tilikauden poistot                         | -520 288.87     | -533 870.99     | -520 288.87     | -533 870.99     |
| Kertyneet poistot 31.12.                   | -7 078 841.16   | -6 558 552.29   | -7 078 841.16   | -6 558 552.29   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 9 983 876.02    | 8 919 028.34    | 9 983 876.02    | 8 919 028.34    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat   |                 |                 |                 |                 |
| Hankintameno 1.1.                          | 20 033 572.42   | 8 600 336.79    | 17 738 744.48   | 3 439 738.45    |
| Lisäykset                                  | 54 022 402.39   | 40 684 882.01   | 35 497 431.95   | 21 818 786.34   |
| Siirrot erien välillä                      | -58 620 427.35  | -29 251 646.38  | -40 717 122.87  | -7 519 780.31   |
| Hankintameno 31.12.                        | 15 435 547.46   | 20 033 572.42   | 12 519 053.56   | 17 738 744.48   |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 15 435 547.46   | 20 033 572.42   | 12 519 053.56   | 17 738 744.48   |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä            | 419 249 334.16  | 390 548 783.17  | 238 033 205.72  | 215 351 569.20  |
| Sijoitukset                                |                 |                 |                 |                 |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä        |                 |                 |                 |                 |
| Hankintameno 1.1.                          | --              | --              | 121 538 000.00  | 121 538 000.00  |
| Hankintameno 31.12.                        | --              | --              | 121 538 000.00  | 121 538 000.00  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | --              | --              | 121 538 000.00  | 121 538 000.00  |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä       |                 |                 |                 |                 |
| Hankintameno 1.1.                          | --              | --              | 362 359.90      | 362 359.90      |
| Hankintameno 31.12.                        | --              | --              | 362 359.90      | 362 359.90      |

|                                                   | Konserni       |                | Emoyhtiö       |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                   | 31.12.2025     | 31.12.2024     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                             | --             | --             | 362 359.90     | 362 359.90     |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä                  |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                 | --             | --             | 442 357.62     | 442 357.62     |
| Hankintameno 31.12.                               | --             | --             | 442 357.62     | 442 357.62     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                             | --             | --             | 442 357.62     | 442 357.62     |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä                 |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                 | 0.00           | 1 297 500.00   | 0.00           | 1 297 500.00   |
| Lisäykset                                         | 0.00           | 150 000.00     | 0.00           | 150 000.00     |
| Arvon alentumiset                                 | 0.00           | -1 447 500.00  | 0.00           | -1 447 500.00  |
| Hankintameno 31.12.                               | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                             | 0.00           | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| Muut osakkeet ja osuudet                          |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                 | 21 085 077.90  | 18 047 127.74  | 21 077 593.55  | 18 039 643.38  |
| Lisäykset                                         | 31 880.01      | 3 037 950.16   | 31 880.00      | 3 037 950.17   |
| Vähennykset                                       | -15 240.00     | 0.00           | -15 240.00     | 0.00           |
| Hankintameno 31.12.                               | 21 101 717.91  | 21 085 077.90  | 21 094 233.55  | 21 077 593.55  |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                             | 21 101 717.91  | 21 085 077.90  | 21 094 233.55  | 21 077 593.55  |
| Muuta saamiset, palautuskelpoiset liittymismaksut |                |                |                |                |
| Hankintameno 1.1.                                 | 3 014.10       | 3 014.10       | --             | --             |
| Hankintameno 31.12.                               | 3 014.10       | 3 014.10       | --             | --             |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                             | 3 014.10       | 3 014.10       | --             | --             |
| Sijoitukset yhteensä                              | 21 104 732.01  | 21 088 092.00  | 143 436 951.07 | 143 420 311.07 |
| Pysyvät vastaavat yhteensä                        | 446 436 503.83 | 418 441 472.31 | 385 287 037.84 | 363 020 250.70 |

### 13. Sijoitusten erittely

|                                     |               |               |                |                |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Osuudet saman konsernin yrityksissä |               |               |                |                |
| Tampereen Energia Sähköverkko Oy    | --            | --            | 118 208 000.00 | 118 208 000.00 |
| Tampereen Vera Oy                   | --            | --            | 2 208 000.00   | 2 208 000.00   |
| Tammervoima Oy                      | --            | --            | 1 122 000.00   | 1 122 000.00   |
| Osuudet omistusyhteisyrityksissä    |               |               |                |                |
| Enermix Oy                          | --            | --            | 442 357.62     | 442 357.62     |
| Muut osakkeet ja osuudet            |               |               |                |                |
| Lakeside Invest Oy                  | 0.00          | 15 240.00     | 0.00           | 15 240.00      |
| Ekokumppanit                        | 1 500.00      | 1 500.00      | 1 500.00       | 1 500.00       |
| Suomen Hyötytuuli                   | 18 557 839.70 | 18 557 839.70 | 18 557 839.70  | 18 557 839.70  |
| Tahkoluoto Offshore Oy              | 1 995 058.97  | 1 995 058.97  | 1 995 058.97   | 1 995 058.97   |
| Arenso Oy                           | 89 152.89     | 89 152.89     | 89 152.89      | 89 152.89      |
| IS-Hankinnat Oy                     | 2 000.00      | 2 000.00      | 2 000.00       | 2 000.00       |
| Kuntien Tiera Oy                    | 2.00          | 2.00          | 2.00           | 2.00           |
| Rahastosijoitukset                  | 448 680.00    | 416 800.00    | 448 680.00     | 416 800.00     |

|                                                  | Konserni   |            | Emoyhtiö   |            |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                  | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
| Muuntamohuoneisto-osakkeet                       | 7 484.36   | 7 484.36   | --         | --         |
| Muut saamiset, palautuskelpoiset liittymismaksut | 3 014.10   | 3 014.10   | 362 359.90 | 362 359.90 |

#### 14. Lyhytaikaiset saamiset

|                                                             |               |                |               |                |
|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä          |               |                |               |                |
| Myyntisaamiset                                              | --            | --             | 161 335.89    | 66 548.26      |
| Siirtosaamiset                                              |               |                |               |                |
| Konserniavustus                                             | --            | --             | 13 400 000.00 | 8 620 000.00   |
| Muut siirtosaamiset                                         | --            | --             | 743 577.83    | 743 334.16     |
| Lyhytaikaiset saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä |               |                | 14 304 913.72 | 9 429 882.42   |
| Lyhytaikaiset saamiset muilta                               |               |                |               |                |
| Myyntisaamiset                                              | 41 548 251.14 | 44 526 290.20  | 28 644 469.22 | 30 432 808.68  |
| Muut saamiset                                               |               |                |               |                |
| Konsernitilisaamiset                                        | 40 109 274.34 | 63 855 666.23  | 11 638 149.20 | 36 161 368.11  |
| Muut saamiset                                               | 748 551.42    | 1 657 116.81   | 748 551.44    | 1 657 179.49   |
| Siirtosaamiset                                              |               |                |               |                |
| Maksetut ennakot                                            | 10 268 838.97 | 13 798 513.48  | 9 559 565.64  | 13 745 238.93  |
| Käteisvakuudet                                              | 596 742.96    | 2 364 227.52   | 596 742.96    | 2 364 227.52   |
| Tuloverojaksotukset                                         | 589 098.83    | 0.00           | 576 531.69    | 0.00           |
| Muut siirtosaamiset                                         | 2 624 254.39  | 10 583 813.28  | 1 373 883.17  | 9 420 251.78   |
| Lyhytaikaiset saamiset muilta yhteensä                      | 96 485 012.05 | 136 785 627.52 | 53 137 893.32 | 93 781 074.51  |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä                             | 96 485 012.05 | 136 785 627.52 | 67 442 807.04 | 103 210 956.93 |

#### 15. Oma pääoma

|                                               |                |                |                |                |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Sidottu oma pääoma                            |                |                |                |                |
| Osakepääoma 1.1.                              | 23 008 409.40  | 23 008 409.40  | 23 008 409.40  | 23 008 409.40  |
| Osakepääoma 31.12.                            | 23 008 409.40  | 23 008 409.40  | 23 008 409.40  | 23 008 409.40  |
| Vapaa oma pääoma                              |                |                |                |                |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.   | 46 000 000.00  | 46 000 000.00  | 46 000 000.00  | 46 000 000.00  |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12. | 46 000 000.00  | 46 000 000.00  | 46 000 000.00  | 46 000 000.00  |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) 1.1.   | 155 317 130.24 | 136 572 146.45 | 100 253 744.99 | 89 365 332.02  |
| Osingonjako                                   | -20 000 000.00 | -20 000 000.00 | -20 000 000.00 | -20 000 000.00 |
| Edellisten tilikausien tulosten oikaisut      | 0.00           | 316 395.69     | 0.00           | 0.00           |

|                                          | Konserni       |                | Emoyhtiö       |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                          | 31.12.2025     | 31.12.2024     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)   |                |                |                |                |
| 31.12.                                   | 135 317 130.24 | 116 888 542.14 | 80 253 744.99  | 69 365 332.02  |
| Tilikauden voitto (tappio)               | 32 363 080.05  | 38 428 588.10  | 20 858 380.54  | 30 888 412.97  |
| Vapaa oma pääoma yhteensä                | 213 680 210.29 | 201 317 130.24 | 147 112 125.53 | 146 253 744.99 |
| Oma pääoma yhteensä                      | 236 688 619.69 | 224 325 539.64 | 170 120 534.93 | 169 262 154.39 |
| Jakokelpoiset varat                      |                |                |                |                |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto   | --             | --             | 46 000 000.00  | 46 000 000.00  |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)   | --             | --             | 100 253 744.99 | 89 365 332.02  |
| Osingonjako                              | --             | --             | -20 000 000.00 | -20 000 000.00 |
| Edellisten tilikausien tulosten oikaisut | --             | --             | 0.00           | 0.00           |
| Tilikauden voitto (tappio)               | --             | --             | 20 858 380.54  | 30 888 412.97  |
| Jakokelpoiset varat yhteensä             | --             | --             | 147 112 125.53 | 146 253 744.99 |

#### 16. Pitkäaikainen vieras pääoma

|                                                         |                |                |                |                |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Lainat rahoituslaitoksille                              | 148 000 000.00 | 195 000 000.00 | 148 000 000.00 | 195 000 000.00 |
| Pääomalaina Tampereen kaupungilta                       | 70 000 000.00  | 70 000 000.00  | 70 000 000.00  | 70 000 000.00  |
| Liittymismaksut                                         | 38 296 531.20  | 38 402 589.35  | 16 422 696.63  | 16 482 907.31  |
| Laskennalliset verovelat                                | 13 432 569.40  | 10 298 093.94  | 0.00           | 0.00           |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä                    | 269 729 100.60 | 313 700 683.29 | 234 422 696.63 | 281 482 907.31 |
| Myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvät lainat | 0.00           | 70 000 000.00  | 0.00           | 70 000 000.00  |

Tampereen kaupunki on myöntänyt Tampereen Energia Oy:lle 70,0 miljoonan euron pääomalainan. Laina on bullettyyppinen erääntyen 25.2.2030. Lainan korko on 5,1 % p.a. Lainaan ei ole vaadittu vastavakuuksia. Pääomaa ei voida maksaa takaisin ennen seniorivelkoja.

Yhtiöllä on 195,0 miljoonan euron laina, josta 134,0 miljoonaa erääntyy joulukuussa 2028 ja 40,0 miljoonaa erääntyy joulukuussa 2026. Lainoilla on taloudellinen kovenantti (omavaraisuusaste), joka tarkastetaan vuosittain. Lisäksi yhtiön lainoihin liittyy kovenantteja, jotka rajoittavat omaisuuden luovuttamista ja vakuuden asettamista. Konserni on täyttänyt kovenanttien ehdot tilikausina 2024 ja 2023.

#### 17. Lyhytaikainen vieras pääoma

|                                                 |    |    |              |              |
|-------------------------------------------------|----|----|--------------|--------------|
| Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille |    |    |              |              |
| Ostovelat                                       | -- | -- | 2 898 023.43 | 2 788 324.16 |
| Muut velat                                      | -- | -- | 38 264.25    | 38 264.25    |
| Siirtovelat                                     |    |    |              |              |
| Kulujaksotukset                                 | -- | -- | 0.00         | -18 476.05   |

|                                                          | Konserni      |               | Emoyhtiö      |               |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | 31.12.2025    | 31.12.2024    | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
| Konserniavustusjaksotus                                  | --            | --            | 700 000.00    | 0.00          |
| Lyhytaikaiset velat saman konsernin yrityksille yhteensä | --            | --            | 3 682 309.68  | 2 808 112.36  |
| Lyhytaikaiset velat muille                               |               |               |               |               |
| Lainat rahoituslaitoksille                               | 47 000 000.00 | 7 000 000.00  | 47 000 000.00 | 7 000 000.00  |
| Saadut ennakot                                           | 1 086 449.29  | 639 931.49    | 1 266.72      | 13 286.28     |
| Ostovelat                                                | 17 089 397.82 | 30 220 539.57 | 12 556 376.10 | 24 249 183.58 |
| Muut velat                                               |               |               |               |               |
| Arvonlisäverovelka                                       | 9 732 848.05  | 7 036 196.37  | 6 502 502.43  | 3 578 213.34  |
| Henkilöstökulut                                          | 1 192 045.15  | 1 231 570.11  | 732 894.98    | 780 099.84    |
| Muut velat                                               | 59 737.69     | 2 441 859.15  | -2 204.11     | 1 496.71      |
| Siirtovelat                                              |               |               |               |               |
| Henkilöstökulujaksotukset                                | 4 749 889.38  | 6 218 941.04  | 2 773 690.68  | 3 791 762.33  |
| Korot                                                    | 1 989 024.85  | 2 070 254.35  | 1 979 444.61  | 2 070 254.35  |
| Tuloverojaksotus                                         | 0.00          | 937 990.99    | 0.00          | 869 330.69    |
| Leasing-maksut                                           | 2 911 786.64  | 3 152 855.89  | 845 903.63    | 878 808.15    |
| Puuttuvien kulujen jaksotukset                           | 2 414 986.48  | 5 378 131.62  | 2 196 526.01  | 4 195 166.97  |
| Muut siirtovelat                                         | 861 541.34    | 870 166.12    | 146 823.44    | 0.00          |
| Lyhytaikaiset velat muille yhteensä                      | 89 087 706.69 | 67 198 436.70 | 74 733 224.49 | 47 427 602.24 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä                     | 89 087 706.69 | 67 198 436.70 | 78 415 534.17 | 50 235 714.60 |

#### 18. Laskennalliset verot

|                               |               |               |    |    |
|-------------------------------|---------------|---------------|----|----|
| Laskennalliset verovelat      | 15 333 325.05 | 12 369 714.95 | -- | -- |
| Laskennalliset verosaamiset   | -1 900 755.65 | -2 071 621.01 | -- | -- |
| Laskennalliset verot yhteensä | 13 432 569.40 | 10 298 093.94 | -- | -- |

#### 19. Lähipiiritapahtumat

Tampereen Energia Oy:n ja konserniyhtiöiden väliset liiketapahtumat

|                                  |    |    |               |              |
|----------------------------------|----|----|---------------|--------------|
| Tampereen Energia Sähköverkko Oy |    |    |               |              |
| Myynnit                          | -- | -- | 3 053 038.65  | 2 930 251.31 |
| Ostot                            | -- | -- | 2 491 310.11  | 2 175 902.02 |
| Korkotuotot                      | -- | -- | 134 100.98    | 0.00         |
| Saatu konserniavustus            | -- | -- | 13 400 000.00 | 8 470 000.00 |
| Tampereen Vera Oy                |    |    |               |              |
| Myynnit                          | -- | -- | 900 304.60    | 983 658.32   |
| Ostot                            | -- | -- | 1 144 291.09  | 533 065.28   |
| Korkotuotot                      | -- | -- | 2 374.87      | 0.00         |

|                                | Konserni   |            | Emoyhtiö      |               |
|--------------------------------|------------|------------|---------------|---------------|
|                                | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
| Saatu/maksettu konserniavustus | --         | --         | -700 000.00   | 150 000.00    |
| Tammervoima Oy                 |            |            |               |               |
| Myynnit                        | --         | --         | 2 369 352.00  | 2 244 148.10  |
| Ostot                          | --         | --         | 11 778 694.10 | 10 962 727.75 |

Lähipiiriliiketoimet on toteutettu tavanomaisin ehdoin.

## 20. Vakuudet ja vastuusitoumukset

|                                              |                |                |                |                |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Pankkitakaukset                              | 9 344 288.08   | 10 786 277.33  | 8 130 789.53   | 9 785 590.63   |
| Muut omasta puolesta annetut vakuudet        | 400 000.00     | 1 400 000.00   | 400 000.00     | 1 400 000.00   |
| Sitovat ostositoumukset                      | 46 808 496.73  | 55 885 838.00  | 46 808 496.73  | 55 885 838.00  |
| Leasing-vastuut (ei sisällä ALV)             |                |                |                |                |
| Seuraavalle tilikaudelle kohdistuvat vastuut | 27 019 306.19  | 24 228 516.18  | 18 484 326.58  | 14 908 735.77  |
| Myöhemmille tilikausille kohdistuvat vastuut | 303 563 424.44 | 325 016 395.59 | 238 022 307.66 | 248 310 351.10 |
| Leasing-vastuut yhteensä                     | 330 582 730.63 | 349 244 911.77 | 256 506 634.24 | 263 219 086.87 |
| Vakuudet ja vastuusitoumukset yhteensä       | 387 135 515.44 | 417 317 027.10 | 311 845 920.50 | 330 290 515.50 |

Tampereen Energia Oy on sitoutunut osoittamaan ostajan Lämpötilan toimitilalle leasingkohteen vuokra-ajan päättyessä 31.12.2029. Yhtiö on sitoutunut osoittamaan ostajan Hervannan hakelämpökeskukselle leasingkohteen vuokra-ajan päättyessä 31.8.2030. Yhtiö on myös sitoutunut osoittamaan ostajan rakenteilla olevan Naistenlahti 3 voimalaitoksen leasingkohteen vuokra-ajan päättyessä vuonna 2038.

Tammervoima Oy on velvollinen osoittamaan ostajan hyötyvoimalaitokselle vuokra-ajan päättyessä 31.3.2031.

## Muut taloudelliset vastuut

Tampereen Energia Oy:ta velvoittaa Suomen Hyötytuuli Oy:n osakkaana Suomen Hyötytuuli Oy:n yhtiöjärjestyksen 4 §:n määräykset koskien Tampereen Energia Oy:n omistamia Suomen Hyötytuuli Oy:n A- ja C-sarjan osakkeita.

Lisäksi Tampereen Energia Oy:tä velvoittaa Tahkoluoto Offshore Oy:n osakkaana Tahkoluoto Offshore Oy:n yhtiöjärjestyksen 4 §:n määräykset koskien Tampereen Energia Oy:n omistamia Tahkoluoto Offshore Oy:n A- ja C-sarjan osakkeita.

Tampereen Energia Oy:llä on Suomen Hyötytuuli Oy:tä ja Tahkoluoto Offshore Oy:tä kohtaan osakesarjakohtainen maksuvelvollisuus, jonka suorittamista vastaan yhtiön osakkeenomistajalla on oikeus käyttää hyväkseen energiaa määrä, joka vastaa osakkeenomistajan osakesarjakohtaisten omistusten perusteella määräytyvää energian yhteenlaskettua määrää. Suomen Hyötytuuli Oy:n ja Tahkoluoto Offshore Oy:n osakkeenomistajat ovat lisäksi velvollisia vastaamaan omistamaansa kokonaisosakemäärää (yleisomistus) vastaavassa suhteessa kaikista yhtiön kustannuksista (sekä kiinteät että muuttuvat kustannukset mukaan lukien), joita ei voida kohdistaa millekään yksittäiselle osakesarjalle. Vastuu kustannuksista on myös silloin kun asianomaisten voimalaitosten sähköntuotanto on mistä tahansa syystä tilapäisesti tai pysyvästi lakannut.

| 21. Päästöoikeudet                                               | 31.12.2025   | 31.12.2024    |
|------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Käytettävissä olevat päästöoikeudet 1.1.(€)                      | 7 776 616.65 | 12 368 420.25 |
| Määrä / t                                                        | 109 607.00   | 160 109.00    |
| Edellisen tilikauden päästökaupan alaiset palautetut päästöt (€) | 0.00         | 0.00          |
| Määrä / t                                                        | -132 575.00  | -205 130.00   |
| Päästöoikeuksien osto (€)                                        | 1 189 226.25 | 4 589 750.00  |
| Määrä / t                                                        | 17 175.00    | 73 000.00     |
| Arvottomat; määrä / t                                            | 0.00         | 0.00          |
| Saadut päästöoikeudet (€)                                        | 0.00         | 0.00          |
| Määrä / t                                                        | 77 956.00    | 81 628.00     |
| Päästöoikeuksien myynti (€)                                      | 0.00         | 0.00          |
| Määrä / t                                                        | 0.00         | 0.00          |
| Käytettävissä olevat päästöoikeudet 31.12. (€)                   | 6 151 174.12 | 7 776 616.65  |
| Määrä / t                                                        | 72 163.00    | 109 607.00    |

Päästösalkun käyvässä nettoarvossa on mukana kaikkien tilillä olevien päästöoikeuksien markkina-arvo 31.12.2025

| 22. Johdannaiset            | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| <b>TAMPEREEN ENERGIA OY</b> |                |                |
| Korkojohdannaiset           |                |                |
| Nimellispääoma 31.12.       | 361 171 148.41 | 349 969 783.98 |
| Käypä nettoarvo 31.12.      | 9 180 956.29   | 5 259 664.74   |

Voimassaolevat koronvaihtosopimukset

a. Koronvaihtosopimukset, joihin ei liity optiota

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sopimuksen tyyppi ja tarkoitus: | OTC Koronvaihtosopimukset                                                                                                                                                                                                                        |
| Optiot ja muut ehdollisuudet:   | Sopimuksissa ei ole pankin yksipuolista oikeutta lopettaa sopimusta tai mitään muutakaan tavallisesta koronvaihtosopimuksesta poikkeavaa ehdollisuutta.                                                                                          |
| Suojauskohde:                   | Muutetaan 6 kk:n euriboriin sidottu jälleenrahoituslaina kiinteäkorkoiseksi siltä osin, kun muuttuva korko on positiivinen. Lisäksi yhdessä sopimuksessa on korkokaulussopimus, jossa korko liikuu välillä 2,51-3,31 % 6 kk:n eruriborin mukana. |
| Arvostusperiaate:               | Käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa                                                                                                                                                                                                 |

| Kiinteät korot | Voimassaolo         | Nimellispääoma<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 |
|----------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 1.12%-3.310%   | 15.6.2015-15.3.2032 | 321 171 148.41               | 4 759 133.29                | 1 362 857.74                |

Tulevaisuudessa voimaan tulevat koronvaihtosopimukset

b. Koronvaihtosopimukset, joihin ei liity optiota

|                                 |                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sopimuksen tyyppi ja tarkoitus: | OCT Koronvaihtosopimukset                                                                                                                               |
| Optiot ja muut ehdollisuudet:   | Sopimuksissa ei ole pankin yksipuolista oikeutta lopettaa sopimusta tai mitään muutakaan tavallisesta koronvaihtosopimuksesta poikkeavaa ehdollisuutta. |
| Suojauskohde:                   | Muutetaan 6 kk:n euriboriin sidottu leasing sopimus kiinteäkorkoiseksi siltä osin, kun muuttuva korko on positiivinen.                                  |
| Arvostusperiaate:               | käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa                                                                                                        |

| Kiinteät korot | Voimassaolo         | Nimellispääoma<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 |
|----------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 0.38 %         | 16.3.2026-17.3.2036 | 40 000 000.00                | 4 421 823.00                | 3 533 257.00                |

|                               |                                                                                      |                |                |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lainat:                       | Senior-jälleenrahoituslaina                                                          |                |                |
| Suojauskohde:                 | Laina sidottu 6 kk:n euribor-korkoon, joka suojattu edellä mainituilla suojauksilla. |                |                |
| Optiot ja muut ehdollisuudet: | Viitekorko vähintään 0%.                                                             |                |                |
|                               |                                                                                      | Nimellispääoma | Nimellispääoma |
| Kiinteät korot                | Voimassaolo                                                                          | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| 0.05 %                        | 13.12.2021-13.12.2028                                                                | 155 000 000.00 | 162 000 000.00 |

|                               |                                                                                      |                |                |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lainat:                       | Senior-jälleenrahoituslaina                                                          |                |                |
| Suojauskohde:                 | Laina sidottu 6 kk:n euribor-korkoon, joka suojattu edellä mainituilla suojauksilla. |                |                |
| Optiot ja muut ehdollisuudet: | Viitekorko vähintään 0%.                                                             |                |                |
|                               |                                                                                      | Nimellispääoma | Nimellispääoma |
| Kiinteät korot                | Voimassaolo                                                                          | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| 0.02 %                        | 13.12.2021-13.12.2026                                                                | 40 000 000.00  | 40 000 000.00  |

|                 |                                                                  |                |                |
|-----------------|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Lainat:         | Pääomalaina                                                      |                |                |
| Suojauskohde:   | Laina on kiinteäkorkoinen 5,1 %, joten se on suojattu 100 %:sti. |                |                |
|                 |                                                                  | Nimellispääoma | Nimellispääoma |
| Kiinteät korot  | Voimassaolo                                                      | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| 5.1 %           | 25.2.2023-25.2.2030                                              | 70 000 000.00  | 70 000 000.00  |
|                 |                                                                  |                |                |
| Lainat yhteensä |                                                                  | 265 000 000.00 | 272 000 000.00 |

|                         |                                                                                       |                |                |                |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Leasingpääomat:         | Lämpötalo                                                                             |                |                |                |
| Suojauskohde:           | Leasing sidottu 3 kk:n euribor-korkoon, jota ei ole kirjanpidollisesti suojattu.      |                |                |                |
| Arvostusperiaate:       | Käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa                                      |                |                |                |
|                         |                                                                                       | Nimellispääoma | Leasingvastuut | Leasingvastuut |
| Kiinteät korot          | Voimassaolo                                                                           | 31.12.2025     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| 0.85 %                  | 10.1.2015-31.12.2029                                                                  | 3 539 510.72   | 3 990 636.38   | 4 476 908.08   |
| Leasingpääomat:         | Hakelämpökeskus                                                                       |                |                |                |
| Suojauskohde:           | Leasing sidottu 6 kk:n euribor-korkoon, joka suojattu edellämainituilla suojauksilla. |                |                |                |
| Arvostusperiaate:       | Käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa                                      |                |                |                |
|                         |                                                                                       | Nimellispääoma | Leasingvastuut | Leasingvastuut |
| Kiinteät korot          | Voimassaolo                                                                           | 31.12.2025     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| 0.85 %                  | 31.8.2015-30.8.2030                                                                   | 15 497 321.56  | 17 103 452.35  | 20 117 218.35  |
| Leasingpääomat:         | Naistenlahti 3 -voimalaitos                                                           |                |                |                |
| Suojauskohde:           | Leasing sidottu 6 kk:n euribor-korkoon, joka suojattu edellämainituilla suojauksilla. |                |                |                |
| Arvostusperiaate:       | Käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa                                      |                |                |                |
|                         |                                                                                       | Nimellispääoma | Leasingvastuut | Leasingvastuut |
| Kiinteät korot          | Voimassaolo                                                                           | 31.12.2025     | 31.12.2025     | 31.12.2024     |
| 0.45 %                  | 24.3.2020-15.3.2038                                                                   | 187 760 435.64 | 229 506 747.79 | 177 660 870.91 |
| Leasingpääomat yhteensä |                                                                                       | 206 797 267.92 | 250 600 836.52 | 202 254 997.34 |

Korkojohdannaisten suojaavuudesta on tehty herkkyystarkastelu, jossa 6 kk:n forward-korkoja on nostettu ja laskettu 100 korkopistettä. Tarkastelu osoitti korkosuojausten toimivan niin nousevien kuin laskevien korkojen ympäristössä odotetulla tavalla. Tehty tarkastelu osoitti myös korkosuojausten riittävän tehokkuuden huomioiden tarkasteluhetken korkoympäristön ja korkosuojausten keskimääräisen maturiteetin.

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| TAMMERVOIMA OY         | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
| Korkojohdannaiset      |               |               |
| Nimellispääoma 31.12.  | 46 577 381.00 | 50 982 142.86 |
| Käypä nettoarvo 31.12. | 423 181.14    | 560 586.07    |

Voimassa olevat koronvaihtosopimukset

a. Koronvaihtosopimukset, joihin ei liity optiota

|                                 |                                                                              |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Sopimuksen tyyppi ja tarkoitus: | OTC Koronvaihtosopimukset                                                    |
| Suojauskohde:                   | Muutetaan 6 kk:n euriboriin sidottu jälleenrahoituslaina kiinteäkorkoiseksi. |
| Arvostusperiaate:               | Käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa                             |

| Kiinteät korot | Voimassaolo           | Nimellispääoma<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 |
|----------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 2.598 %        | 15.12.2015-15.12.2036 | 20 952 381.00                | 134 271.35                  | -330 825.41                 |

b. Muut ehdolliset koronvaihtosopimukset

Sopimuksen tyyppi ja tarkoitus: Tehostetut koronvaihtosopimukset

Suojauskohde: Muutetaan 6 kk:n euriboriin sidottu leasingrahoitus kiinteäkorkoiseksi

Arvostusperiaate: Käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa

| Kiinteät korot | Voimassaolo         | Nimellispääoma<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2025 | Markkina-arvo<br>31.12.2024 |
|----------------|---------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| 2.330 %        | 15.5.2017-15.2.2036 | 25 625 000.00                | 288 909.79                  | -228 856.96                 |

Voimassa olevat korkoriskipositiot

Lainat: Tammervoiman hyötyvoimalaitoksen rakennukset sekä koneet ja laitteet

Suojauskohde: Sidottu 6 kk:n euribor-korkoon, joka suojattu edellä mainituilla suojauksilla

Arvostusperiaate: Käytetään vastapuolen määrittämää markkina-arvoa

| Kiinteät korot | Voimassaolo         | Nimellispääoma<br>31.12.2025 | Leasingvastuut<br>31.12.2025 | Nimellispääoma<br>31.12.2024 |
|----------------|---------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 0.65 %         | 31.3.2016-29.3.2031 | 65 041 736.61                | 72 635 223.66                | 84 281 696.52                |

Korkojohdannaisten suojaavuudesta on tehty herkkyystarkastelu, jossa 6 kk:n forward-korkoja on nostettu ja laskettu 100 korkopistettä. Tarkastelu osoitti korkosuojausten toimivan niin nousevien kuin laskevien korkojen ympäristössä odotetulla tavalla. Tehty tarkastelu osoitti myös korkosuojausten riittävän tehokkuuden huomioiden tarkasteluhetken korkoympäristön ja korkosuojausten keskimääräisen maturiteetin.

Energiajohdannaisten käyvät arvot maturiteettien mukaan netotettuna vastapuolittain:

Sähköjohdannaiset

| Määrä (GWh)         | Konserni |        |         |        | Emoyhtiö |        |         |        |
|---------------------|----------|--------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|
|                     | 2025     | 2024   | 2025    | 2024   | 2025     | 2024   | 2025    | 2024   |
|                     | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v |
| ostettu             | 186      | 81     | 492     | 158    | 103      | 26     | 409     | 88     |
| myyty               | -146     | -26    | -599    | -151   | -146     | -26    | -599    | -151   |
| Yhteensä            | 39       | 55     | -107    | 7      | -43      | 0      | -190    | -63    |
| Käypä arvo (tEUR)   | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v |
| ostettu             | -141     | -42    | -1 508  | 61     | -33      | 3      | -1 043  | 17     |
| myyty               | 976      | -3     | 1 814   | 411    | 976      | -3     | 1 814   | 411    |
| Yhteensä            | 835      | -46    | 305     | 472    | 943      | 0      | 770     | 428    |
| Nimellisarvo (tEUR) | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v |
| ostettu             | 5 360    | 2 753  | 15 765  | 4 507  | 3 270    | 725    | 13 192  | 2 624  |
| myyty               | 6 397    | 725    | 21 491  | 5 741  | 6 397    | 725    | 21 491  | 5 741  |
| Yhteensä            | 11 758   | 3 478  | 37 256  | 10 248 | 9 667    | 1 451  | 34 684  | 8 365  |

Muut hyödykejohdannaiset

| Määrä (GWh)         | Konserni |        |         |        | Emoyhtiö |        |         |        |
|---------------------|----------|--------|---------|--------|----------|--------|---------|--------|
|                     | 2025     | 2024   | 2025    | 2024   | 2025     | 2024   | 2025    | 2024   |
|                     | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v |
| ostettu             | 141      | 0      | 128     | 0      | 141      | 0      | 128     | 0      |
| myyty               | 0        | 0      | 0       | 0      | 0        | 0      | 0       | 0      |
| Yhteensä            | 141      | 0      | 128     | 0      | 141      | 0      | 128     | 0      |
| Käypä arvo (tEUR)   | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v |
| ostettu             | -899     | 0      | 1 100   | 0      | -899     | 0      | 1 100   | 0      |
| myyty               | 0        | 0      | 0       | 0      | 0        | 0      | 0       | 0      |
| Yhteensä            | -899     | 0      | 1 100   | 0      | -899     | 0      | 1 100   | 0      |
| Nimellisarvo (tEUR) | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v | alle 1v  | yli 1v | alle 1v | yli 1v |
| ostettu             | 4 820    | 0      | 4 993   | 0      | 4 820    | 0      | 4 993   | 0      |
| myyty               | 0        | 0      | 0       | 0      | 0        | 0      | 0       | 0      |
| Yhteensä            | 4 820    | 0      | 4 993   | 0      | 4 820    | 0      | 4 993   | 0      |



## Tampereen Energia Oy

---

Eriytetty tilinpäätös

1.1.2025-31.12.2025

|                                                                        | 2025         | 2024          |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| LIIVEVAIHTO                                                            | 1 593 871.95 | 1 661 078.24  |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                             | 94.01        | 2 277.57      |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                                         |              |               |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                          |              |               |
| Verkkotoiminnan muut kaasunostot                                       | -816 749.01  | -1 428 072.09 |
| Muut ostot                                                             | -39 529.36   | -3 827.48     |
| Varastojen muutos                                                      | -103 537.46  | 3 741.59      |
| Ulkopuoliset palvelut                                                  | -1 272.07    | -6 146.32     |
| YHTEENSÄ                                                               | -961 087.90  | -1 434 304.30 |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                                 |              |               |
| Palkat ja palkkiot                                                     | -43 250.29   | -89 342.64    |
| Henkilösivukulut                                                       | -8 770.97    | -17 542.74    |
| YHTEENSÄ                                                               | -52 021.26   | -106 885.38   |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                                     |              |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot, muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä | -4 978.21    | -11 396.32    |
| YHTEENSÄ                                                               | -4 978.21    | -11 396.32    |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                                       |              |               |
| Muut vuokratulot                                                       | -13 663.95   | -15 184.62    |
| Muut liiketoiminnan kulut                                              | -80 239.41   | -155 641.34   |
| YHTEENSÄ                                                               | -93 903.36   | -170 825.96   |
| LIIVEVOITTO (-TAPPIO)                                                  | 481 975.23   | -60 056.15    |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                        |              |               |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                                          | 51 028.62    | 95 449.89     |
| YHTEENSÄ                                                               | 51 028.62    | 95 449.89     |
| VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA                    | 533 003.85   | 35 393.74     |
| <b>Tuloverot</b>                                                       |              |               |
| Muut välittömät verot                                                  | -91 116.63   | -5 700.48     |
| YHTEENSÄ                                                               | -91 116.63   | -5 700.48     |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)                                             | 441 887.22   | 29 693.26     |

## VASTAAVAA

|                                          | 31.12.2025          | 31.12.2024          |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                     |                     |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                     |                     |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 6 629.07            | 8 860.35            |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | 1 558.26            | 1 118.59            |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 8 187.33            | 9 978.94            |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                     |                     |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 4 866.93            | 5 918.01            |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 0.00                | 93.89               |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 4 866.93            | 6 011.90            |
| Sijoitukset                              |                     |                     |
| Sijoitukset                              | 6 959.93            | 6 641.13            |
| Sijoitukset yhteensä                     | 6 959.93            | 6 641.13            |
| Pysyvät vastaavat yhteensä               | 20 014.19           | 22 631.97           |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                     |                     |
| Vaihto-omaisuus                          | 400 573.65          | 504 111.11          |
| Vaihto-omaisuus yhteensä                 | 400 573.65          | 504 111.11          |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                     |                     |
| Myyntisaamiset                           | 326 427.15          | 549 104.63          |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä     | 0.00                | 331.32              |
| Konsernitilisaamiset                     | 1 971 362.76        | 1 405 862.76        |
| Muut saamiset                            | 8 248.36            | 0.00                |
| Siirtosaamiset                           | 3 495.46            | 2 252.82            |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 2 309 533.73        | 1 957 551.53        |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 211 648.58          | 0.00                |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä             | 2 921 755.96        | 1 957 551.53        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>2 941 770.15</b> | <b>2 484 294.61</b> |

## VASTATTAVAA

| Oma pääoma                                                                  | 31.12.2025          | 31.12.2024          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Muut rahastot                                                               | 1 937 568.73        | 1 937 568.73        |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)                                      | 230 391.82          | 200 698.56          |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                  | 441 887.22          | 29 693.26           |
| Oma pääoma yhteensä                                                         | 2 609 847.77        | 2 167 960.55        |
| Pakolliset varaukset                                                        |                     |                     |
| Muut pakolliset varaukset                                                   | 2 183.21            | 1 778.40            |
| Pakolliset varaukset yhteensä                                               | 2 183.21            | 1 778.40            |
| Vieras pääoma                                                               |                     |                     |
| Vieraan pääoman jakautuminen korolliseen ja korottomaan vieraaseen pääomaan |                     |                     |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma                                         |                     |                     |
| Ostovelat                                                                   | 85 964.06           | 191 627.27          |
| Velat saman konsernin yrityksille                                           | 36 160.16           | -1 077.37           |
| Muut velat                                                                  | 76 001.95           | 68 619.53           |
| Siirtovelat                                                                 | 131 613.00          | 55 386.23           |
| Yhteensä                                                                    | 329 739.17          | 314 555.66          |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä                                        | 329 739.17          | 314 555.66          |
| Vieras pääoma yhteensä                                                      | 329 739.17          | 314 555.66          |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                                                 | <b>2 941 770.15</b> | <b>2 484 294.61</b> |

|                                                                        | 2025        | 2024        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| LIIVEVAIHTO                                                            | 552 977.78  | 609 116.24  |
| Valmistus omaan käyttöön                                               | 54.12       | 60.73       |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                             | 3 752.38    | 8 200.13    |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                                         |             |             |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                                          |             |             |
| Verkkotoiminnan muut kaasunostot                                       | 0.00        | 0.00        |
| Muut ostot                                                             | -370 151.63 | -55 609.92  |
| Varastojen muutos                                                      | 5 568.29    | 7 966.70    |
| Ulkopuoliset palvelut                                                  | -34 418.45  | -63 471.16  |
| YHTEENSÄ                                                               | -399 001.79 | -111 114.38 |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                                 |             |             |
| Palkat ja palkkiot                                                     | -212 935.51 | -337 112.63 |
| Henkilösivukulut                                                       | -43 182.39  | -66 193.26  |
| YHTEENSÄ                                                               | -256 117.90 | -403 305.89 |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                                     |             |             |
| Suunnitelman mukaiset poistot: verkon hyödykkeistä                     | -1 682.71   | -2 567.48   |
| Suunnitelman mukaiset poistot: muista pysyvien vastaavien hyödykkeistä | -33 642.48  | -46 112.70  |
| Arvonalentumiset verkon hyödykkeistä                                   | -45 590.45  | 0.00        |
| YHTEENSÄ                                                               | -80 915.64  | -48 680.18  |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                                       |             |             |
| Muut vuokratulot                                                       | -7 632.80   | -9 745.84   |
| Muut liiketoiminnan kulut                                              | -132 080.54 | -306 953.40 |
| YHTEENSÄ                                                               | -139 713.34 | -316 699.24 |
| LIIVEVOITTO (-TAPPIO)                                                  | -318 964.39 | -262 422.59 |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                                        |             |             |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                                          | 47 524.41   | -15 460.64  |
| YHTEENSÄ                                                               | 47 524.41   | -15 460.64  |
| VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA                    | -271 439.98 | -277 883.23 |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                              |             |             |
| Konserniavustus                                                        | 327 056.91  | 277 883.23  |
| YHTEENSÄ                                                               | 327 056.91  | 277 883.23  |
| <b>Tuloverot</b>                                                       |             |             |
| Muut välittömät verot                                                  | -9 507.68   | 0.00        |
| YHTEENSÄ                                                               | -9 507.68   | 0.00        |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)                                             | 46 109.25   | 0.00        |

**VASTAAVAA**

|                                            | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                   |                   |                   |
| Aineettomat hyödykkeet                     |                   |                   |
| Maakaasun siirron muu kuin verkko-omaisuus | 24 036.42         | 37 280.90         |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä   | 6 233.02          | 4 474.36          |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä            | 30 269.44         | 41 755.26         |
| Aineelliset hyödykkeet                     |                   |                   |
| Verkon aineelliset hyödykkeet              | 0.00              | 47 273.16         |
| Maakaasun siirron muu kuin verkko-omaisuus | 39 881.81         | 52 957.92         |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat   | 0.00              | 354.64            |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä            | 39 881.81         | 100 585.72        |
| Sijoitukset                                |                   |                   |
| Sijoitukset                                | 8 947.81          | 8 629.01          |
| Sijoitukset yhteensä                       | 8 947.81          | 8 629.01          |
| Pysyvät vastaavat yhteensä                 | 79 099.06         | 150 969.99        |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>                 |                   |                   |
| Vaihto-omaisuus                            | 223 949.50        | 218 381.21        |
| Vaihto-omaisuus yhteensä                   | 223 949.50        | 218 381.21        |
| Lyhytaikaiset saamiset                     |                   |                   |
| Myyntisaamiset                             | 391 622.95        | 431 211.49        |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä       | 327 056.91        | 278 524.21        |
| Konsernitilisaamiset                       | -1 043 472.59     | -588 920.71       |
| Muut saamiset                              | 14 956.56         | 0.00              |
| Siirtosaamiset                             | 131 988.99        | 4 358.41          |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä            | -177 847.18       | 125 173.40        |
| Rahat ja pankkisaamiset                    | 188 812.45        | 0.00              |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä               | 234 914.77        | 343 554.61        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                  | <b>314 013.83</b> | <b>494 524.60</b> |

## VASTATTAVAA

| Oma pääoma                                                                  | 31.12.2025        | 31.12.2024        |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Muut rahastot                                                               | 1 587 160.63      | 1 587 160.63      |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)                                      | -1 633 177.56     | -1 633 177.56     |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                  | 46 109.25         | 0.00              |
| Oma pääoma yhteensä                                                         | 92.32             | -46 016.93        |
| <b>Pakolliset varaukset</b>                                                 |                   |                   |
| Muut pakolliset varaukset                                                   | 3 868.19          | 3 440.58          |
| Pakolliset varaukset yhteensä                                               | 3 868.19          | 3 440.58          |
| <b>Vieras pääoma</b>                                                        |                   |                   |
| Vieraan pääoman jakautuminen korolliseen ja korottomaan vieraaseen pääomaan |                   |                   |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma                                         |                   |                   |
| Ostovelat                                                                   | 93 040.43         | 316 839.25        |
| Velat saman konsernin yrityksille                                           | 65 678.43         | 64 894.77         |
| Muut velat                                                                  | 99 845.43         | 58 711.90         |
| Siirtovelat                                                                 | 51 489.03         | 96 655.03         |
| Yhteensä                                                                    | 310 053.32        | 537 100.95        |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä                                        | 310 053.32        | 537 100.95        |
| Vieras pääoma yhteensä                                                      | 310 053.32        | 537 100.95        |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                                                 | <b>314 013.83</b> | <b>494 524.60</b> |

|                                                     | 2025           | 2024           |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| LIIVEVAIHTO                                         | 24 847 072.14  | 58 045 691.93  |
| Valmistus omaan käyttöön                            | 144 440.79     | 30 525.26      |
| Liiketoiminnan muut tuotot                          | 222 093.47     | 21 712 863.55  |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                      |                |                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                       |                |                |
| Ostot tilikauden aikana                             | -16 892 511.40 | -43 887 227.45 |
| Varastojen muutos                                   | -1 064 012.79  | 862 180.69     |
| Ulkopuoliset palvelut                               | -1 158 537.49  | -1 575 893.00  |
| YHTEENSÄ                                            | -19 115 061.68 | -44 600 939.76 |
| <b>Henkilöstökulut</b>                              |                |                |
| Palkat ja palkkiot                                  | -1 765 138.82  | -3 684 555.15  |
| Henkilösivukulut                                    | -357 962.34    | -723 475.43    |
| YHTEENSÄ                                            | -2 123 101.16  | -4 408 030.58  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                  |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                       | -2 894 746.67  | -3 239 927.69  |
| YHTEENSÄ                                            | -2 894 746.67  | -3 239 927.69  |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                    |                |                |
| Muut vuokratulot                                    | -2 946 033.09  | -5 971 342.86  |
| Muut liiketoiminnan kulut                           | -2 102 720.99  | -5 584 720.85  |
| YHTEENSÄ                                            | -5 048 754.08  | -11 556 063.71 |
| LIIVEVOITTO (-TAPPIO)                               | -3 968 057.19  | 15 984 119.00  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                     |                |                |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                       | 316 630.40     | 2 634 147.97   |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                    | -1 768 687.03  | -2 097 600.53  |
| YHTEENSÄ                                            | -1 452 056.63  | 536 547.44     |
| VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | -5 420 113.82  | 16 520 666.44  |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                           |                |                |
| Poistoeron muutos                                   | -1 903 325.06  | -566 741.33    |
| Konserniavustus                                     | 7 323 438.88   | 1 205 735.79   |
| YHTEENSÄ                                            | 5 420 113.82   | 638 994.46     |
| <b>Tuloverot</b>                                    |                |                |
| Tilikauden verot                                    | 0.00           | -2 763 720.10  |
| YHTEENSÄ                                            | 0.00           | -2 763 720.10  |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)                          | 0.00           | 14 395 940.80  |

## VASTAAVAA

|                                          | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                     | 208 795.28            | 382 706.75            |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | 27 559.56             | 27 964.76             |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 236 354.84            | 410 671.51            |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                       |                       |
| Aineelliset hyödykkeet                   | 23 214 646.93         | 24 857 808.45         |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 422 377.33            | 4 157 008.15          |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 23 637 024.26         | 29 014 816.60         |
| Sijoitukset                              |                       |                       |
| Sijoitukset                              | 21 005 925.15         | 21 001 461.94         |
| Sijoitukset yhteensä                     | 21 005 925.15         | 21 001 461.94         |
| Pysyvät vastaavat yhteensä               | 44 879 304.25         | 50 426 950.05         |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                       |                       |
| Vaihto-omaisuus                          | 3 276 686.23          | 4 340 699.02          |
| Vaihto-omaisuus yhteensä                 | 3 276 686.23          | 4 340 699.02          |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 40 409.35             | 443 555.81            |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä     | 7 323 438.88          | 1 259 408.21          |
| Konsernitilisaamiset                     | 51 097 855.41         | 44 666 710.99         |
| Muut saamiset                            | 63 968.92             | 1 400 000.00          |
| Siirtosaamiset                           | 2 025 921.40          | 4 804 069.01          |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 60 551 593.96         | 52 573 744.02         |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 932 868.58            | 5 011 287.40          |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä             | 64 761 148.77         | 61 925 730.44         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>109 640 453.02</b> | <b>112 352 680.49</b> |

## VASTATTAVAA

| Oma pääoma                                                                  | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Osakepääoma                                                                 | 4 481 249.97          | 4 481 249.97          |
| Muut rahastot                                                               | 8 272 727.69          | 8 272 727.69          |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)                                      | 41 355 158.16         | 26 959 217.35         |
| Tilikauden voitto (tappio)                                                  | 0.00                  | 14 395 940.80         |
| Oma pääoma yhteensä                                                         | 54 109 135.82         | 54 109 135.81         |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>                                         |                       |                       |
| Poistoero                                                                   | 4 444 643.14          | 2 541 318.09          |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä                                       | 4 444 643.14          | 2 541 318.09          |
| <b>Pakolliset varaukset</b>                                                 |                       |                       |
| Muut pakolliset varaukset                                                   | 34 063.37             | 275 992.75            |
| Pakolliset varaukset yhteensä                                               | 34 063.37             | 275 992.75            |
| <b>Vieras pääoma</b>                                                        |                       |                       |
| Vieraan pääoman jakautuminen korolliseen ja korottomaan vieraaseen pääomaan |                       |                       |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma                                      |                       |                       |
| Lainat                                                                      | 42 458 931.32         | 47 822 292.39         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä                                        | 42 458 931.32         | 47 822 292.39         |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma                                      |                       |                       |
| Muut velat                                                                  | 5 363 360.18          | 0.00                  |
| Yhteensä                                                                    | 5 363 360.18          | 0.00                  |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma                                         |                       |                       |
| Lainat                                                                      | 0.00                  | 1 363 360.21          |
| Saadut ennakot                                                              | 0.00                  | 13 286.28             |
| Ostovelat                                                                   | 1 152 696.63          | 3 593 857.08          |
| Velat saman konsernin yrityksille                                           | 925 246.74            | 291 978.42            |
| Muut velat                                                                  | 103 959.58            | 206 585.34            |
| Siirtovelat                                                                 | 1 048 416.24          | 2 134 874.12          |
| Yhteensä                                                                    | 3 230 319.19          | 7 603 941.45          |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä                                        | 8 593 679.37          | 7 603 941.45          |
| Vieras pääoma yhteensä                                                      | 51 052 610.69         | 55 426 233.84         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                                                 | <b>109 640 453.02</b> | <b>112 352 680.49</b> |

Sähkö- ja maakaasumarkkinain mukaisesti esitetään maakaasun myynnin ja maakaasuverkkotoiminnan sekä sähköliiketoiminnan tuloslaskelmat ja taseet.

#### Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Maakaasun verkkoliiketoiminnan liikevaihtoon ja hankintoihin ei ole vuoden 2025 tilinpäätöksessä sisällytetty kaasuveroa. Jotta vuosien välinen vertailtavuus säilyy, vertailuvuoden 2024 luvut on korjattu tasekirjalla vastaavasti.

#### Sijoitetun pääoman tuotto

Tuottoprosentti =  $100 \times (\text{tulos ennen tilinpäätösiirtoja ja veroja} + \text{korkokulut ja muut rahoituskulut} + \text{maakaasuverkon leasingmaksujen ja vuokrien korko-osuudet}) / (\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} + \text{maakaasuverkkoon liittyvät leasing- ja vuokravastuut})$

#### MAAKAASUVERKON INVESTOINNIT

|                                            | 2025            | 2024             |
|--------------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>1. Nettoinvestoinnit</b>                |                 |                  |
| Aineettomat hyödykkeet                     |                 |                  |
| Maakaasun siirron muu kuin verkko-omaisuus | 1 695.85        | 27 621.40        |
| Verkon aineettomat hyödykkeet              | 0.00            | 0.00             |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä   | 1 758.66        | -6 272.32        |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>3 454.52</b> | <b>21 349.08</b> |
| Aineelliset hyödykkeet                     |                 |                  |
| Maakasun siirron muu kuin verkko-omaisuus  | 5 626.03        | 6 941.38         |
| Verkon aineelliset hyödykkeet              | 0.00            | 0.00             |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat   | -354.64         | -394.93          |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>5 271.39</b> | <b>6 546.45</b>  |
| Sijoitukset                                | 318.80          | 318.80           |
| <b>Yhteensä</b>                            | <b>318.80</b>   | <b>318.80</b>    |
| <b>Nettoinvestoinnit yhteensä</b>          | <b>9 044.70</b> | <b>28 214.33</b> |

#### 2. Sijoitetun pääoman tuotto

|                                                   |           |           |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Maakaasuverkkotoiminnan sijoitetun pääoman tuotto | 1405.85 % | -646.77 % |
|---------------------------------------------------|-----------|-----------|



## Tampereen Energia Sähköverkko Oy

---

Eriytetty tilinpäätös

1.1.2025-31.12.2025

|                                                            | 2025           | 2024           |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>LIKEVAIHTO</b>                                          | 62 071 847.93  | 56 274 149.13  |
| Valmistus omaan käyttöön                                   | 929 361.73     | 1 096 183.48   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                 | 545 988.38     | 632 035.44     |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                             |                |                |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                              |                |                |
| Ostot tilikauden aikana                                    | -4 602 193.42  | -4 312 614.60  |
| Varastojen muutos                                          | 120 330.96     | -6 224.36      |
| Ulkopuoliset palvelut                                      | -15 152 372.23 | -11 845 405.33 |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -19 634 234.69 | -16 164 244.29 |
| <b>Henkilöstökulut</b>                                     |                |                |
| Palkat ja palkkiot                                         | -3 343 401.07  | -3 285 231.00  |
| Henkilösivukulut                                           |                |                |
| Eläkekulut                                                 | -566 785.63    | -554 160.72    |
| Muut henkilösivukulut                                      | -84 408.84     | -64 120.64     |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -3 994 595.54  | -3 903 512.36  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                         |                |                |
| Suunnitelman mukaiset poistot                              | -10 541 541.14 | -14 001 280.81 |
| Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä          | -1 968 145.67  | -2 038 660.33  |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -12 509 686.81 | -16 039 941.14 |
| Liiketoiminnan muut kulut                                  | -6 433 673.23  | -6 411 145.28  |
| <b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>                                | 20 975 007.77  | 15 483 524.98  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                            |                |                |
| Korko- ja rahoitustuotot                                   | 605 279.33     | 1 070 651.00   |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                           | -134 163.07    | -25 822.60     |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | 471 116.26     | 1 044 828.40   |
| <b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b> | 21 446 124.03  | 16 528 353.38  |
| <b>Tilinpäätössiirrot</b>                                  |                |                |
| Poistoeron muutos                                          | -8 000 000.00  | -8 002 103.32  |
| Konserniavustus                                            | -13 400 000.00 | -8 470 000.00  |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | -21 400 000.00 | -16 472 103.32 |
| <b>Tuloverot</b>                                           |                |                |
| Tilikauden verot                                           | 1 530.62       | -9 516.23      |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                            | 1 530.62       | -9 516.23      |
| <b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>                          | 47 654.65      | 46 733.83      |

## VASTAAVAA

|                                          | 2025                  | 2024                  |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                       |                       |
| Aineettomat oikeudet                     | 1 296 033.56          | 1 378 860.08          |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 770 116.30            | 674 786.76            |
| Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä | 2 307.50              | 275 804.64            |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 2 068 457.36          | 2 329 451.48          |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                       |                       |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 13 670 452.21         | 12 978 946.44         |
| Verkostot                                | 120 746 300.67        | 118 960 884.86        |
| Koneet ja kalusto                        | 52 070 731.76         | 48 829 626.61         |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 2 833 019.04          | 2 230 630.09          |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 189 320 503.68        | 183 000 088.00        |
| Sijoitukset                              |                       |                       |
| Muut osakkeet ja osuudet                 | 7 484.36              | 7 484.36              |
| Muut saamiset                            | 3 014.09              | 3 014.09              |
| Sijoitukset yhteensä                     | 10 498.45             | 10 498.45             |
| Pysyvät vastaavat yhteensä               | 191 399 459.49        | 185 340 037.93        |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                       |                       |
| Vaihto-omaisuus                          |                       |                       |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 689 446.74            | 569 115.78            |
| Vaihto-omaisuus yhteensä                 | 689 446.74            | 569 115.78            |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                       |                       |
| Myyntisaamiset                           | 11 390 184.81         | 11 293 042.99         |
| Saamiset saman konsernin yrityksiltä     | 1 547 635.74          | 1 337 159.30          |
| Konsernitilisaamiset                     | 24 660 123.32         | 23 352 373.06         |
| Muut saamiset                            | -0.02                 | 0.00                  |
| Siirtosaamiset                           | 60 234.23             | 55 726.30             |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 37 658 178.08         | 36 038 301.65         |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | 138 704.48            | 46 065.15             |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä             | 38 486 329.30         | 36 653 482.58         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>229 885 788.79</b> | <b>221 993 520.51</b> |

## VASTATTAVAA

|                                        | 2025                  | 2024                  |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Oma pääoma</b>                      |                       |                       |
| Osakepääoma                            | 115 508 000.00        | 115 508 000.00        |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 2 700 000.00          | 2 700 000.00          |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | 11 121 510.77         | 11 074 776.94         |
| Tilikauden voitto (tappio)             | 47 654.65             | 46 733.83             |
| Oma pääoma yhteensä                    | 129 377 165.42        | 129 329 510.77        |
| <b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>    |                       |                       |
| Poistoero                              | 57 153 325.15         | 49 153 325.15         |
| Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä  | 57 153 325.15         | 49 153 325.15         |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |                       |                       |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>     |                       |                       |
| Velat saman konsernin yrityksille      | 366 394.49            | 366 394.49            |
| Muut velat                             | 21 873 834.57         | 21 919 682.04         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä   | 22 240 229.06         | 22 286 076.53         |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>     |                       |                       |
| Saadut ennakot                         | 484 555.80            | 463 493.83            |
| Ostovelat                              | 3 029 663.32          | 4 546 380.16          |
| Velat saman konsernin yrityksille      | 14 171 214.80         | 9 215 379.47          |
| Muut                                   | 2 421 934.53          | 4 951 521.69          |
| Siirtovelat                            | 1 007 700.71          | 2 047 832.91          |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä        | 21 115 069.16         | 21 224 608.06         |
| Vieras pääoma yhteensä                 | 43 355 298.22         | 43 510 684.59         |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>              | <b>229 885 788.79</b> | <b>221 993 520.51</b> |

Tampereen Energia Sähköverkko Oy harjoittaa pelkästään TEMa 1305/2019 mukaista eriytettyä sähköverkkoliiketoimintaa. Energiaviraston eriyttämissuosituksen (Dnro 3734/040002/2024) mukaisesti pelkästään sähkö- tai maakaasuverkkoliiketoimintaa harjoittava yhteisö voi esittää tilinpäätöksen liitetiedoissa ne eriytetyn tilinpäätöksen erät, jotka eivät käy ilmi virallisesta tilinpäätöksestä. Tampereen Energia Sähköverkko Oy noudattaa tätä menettelytapavaihtoehtoa.

|                                                                                       | 31.12.2025            | 31.12.2024            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                                                    |                       |                       |
| Liittymismaksutuotot                                                                  | 2 460 698.00          | 1 682 956.02          |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                                                        |                       |                       |
| Häviösähkön hankinta                                                                  | 3 429 496.93          | 3 085 968.17          |
| Alueverkko-, kantaverkko- ja verkko-palvelumaksut                                     | 11 140 694.81         | 7 255 657.38          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>14 570 191.74</b>  | <b>10 341 625.55</b>  |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                                                    |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot sähköverkon hyödykkeistä                                | 10 396 271.65         | 13 867 434.16         |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                                                      |                       |                       |
| Verkkovuokrat ja verkon leasingmaksut                                                 | 319 778.91            | 343 286.02            |
| Sähkömarkkinalain perusteella maksetut vakiokorvaukset                                | 30 701.78             | 13 908.99             |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>350 480.69</b>     | <b>357 195.01</b>     |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                                              |                       |                       |
| Sähköverkon aineettomat hyödykkeet                                                    | 1 329 623.83          | 1 346 836.50          |
| Sähköverkon aineelliset hyödykkeet                                                    | 186 056 637.94        | 179 922 322.99        |
| Korvausinvestointien purkukustannukset eriytetyssä taseessa                           | 941 861.44            | 966 410.55            |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>188 328 123.21</b> | <b>182 235 570.04</b> |
| <b>Poistoeron muutoksen jakautuminen verkon hyödykkeisiin ja muihin hyödykkeisiin</b> |                       |                       |
| Verkon hyödykkeet                                                                     | 8 000 000.00          | 8 002 103.32          |
| Muut hyödykkeet                                                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>8 000 000.00</b>   | <b>8 002 103.32</b>   |
| <b>Vieraan pääoman jakautuminen korolliseen ja korottomaan vieraaseen pääomaan</b>    |                       |                       |
| <b>Pitkäaikainen koroton vieras pääoma</b>                                            |                       |                       |
| Liittymismaksut saman konsernin yrityksille                                           | 366 394.49            | 366 394.49            |
| Liittymismaksut muille                                                                | 21 873 834.57         | 21 919 682.04         |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>22 240 229.06</b>  | <b>22 286 076.53</b>  |
| <b>Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma</b>                                         |                       |                       |
| Konserniavustusvelka                                                                  | 13 400 000.00         | 8 470 000.00          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                       | <b>13 400 000.00</b>  | <b>8 470 000.00</b>   |
| <b>Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</b>                                            |                       |                       |
| <b>Velat saman konsernin yrityksille</b>                                              |                       |                       |
| Ostovelat                                                                             | 771 214.80            | 726 903.42            |
| Siirtovelat                                                                           |                       |                       |

|                        | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|------------------------|---------------|---------------|
| Muut siirtovelat       | 0.00          | 18 476.05     |
| Velat muille           |               |               |
| Saadut ennakot         | 484 555.80    | 463 493.83    |
| Ostovelat              | 3 029 663.32  | 4 546 380.16  |
| Muut velat             | 2 421 934.53  | 4 951 521.69  |
| Siirtovelat            | 1 007 700.71  | 2 047 832.91  |
| Yhteensä               | 7 715 069.16  | 12 754 608.06 |
| Vieras pääoma yhteensä | 43 355 298.22 | 43 510 684.59 |

Sähköverkkotoiminnan keskeisimmät tunnusluvut (TEMa 1305/2019)

|                                              |               |               |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Verkkotoimintaan sijoitetun pääoman tuotto % | 11.15 %       | 9.26 %        |
| Nettoinvestoinnit €                          |               |               |
| Sähköverkon aineettomat hyödykkeet           | 492 290.08    | 470 751.16    |
| Sähköverkon aineelliset hyödykkeet           | 17 631 905.72 | 21 515 085.27 |
| Muut aineettomat hyödykkeet                  | 0.00          | 53 362.50     |
| Muut aineelliset hyödykkeet                  | 116 020.76    | 216 780.80    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat     | 328 891.81    | -3 192 571.90 |
| Yhteensä                                     | 18 569 108.37 | 19 063 407.83 |
| Innovaatiokannustin                          | 101 642.20    | 26 152.63     |

Energiaviraston voimassaolevien valvontamenetelmien mukaisia innovaatiokannustimelle kohdistuvia kuluksi kirjattuja T&K-kustannuksia

Tammervoima Oy  
Voimakatu 17, 33100 Tampere  
2444407-9



## Tammervoima Oy

---

Eriytetty tilinpäätös

1.1.2025-31.12.2025

|                                                     | 2025         | 2024         |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| LIIVEVAIHTO                                         | 1 036 151.41 | 1 147 084.68 |
| Valmistus omaan käyttöön                            | 0.00         | 98.06        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                          | 1 478.69     | 1 204.31     |
| <b>Materiaalit ja palvelut</b>                      |              |              |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat                       |              |              |
| Ostot tilikauden aikana                             | -93 234.48   | -123 480.62  |
| Varastojen muutos                                   | -1 950.25    | 11 535.36    |
| Ulkopuoliset palvelut                               | -353 471.03  | -368 365.76  |
| YHTEENSÄ                                            | -448 655.77  | -480 311.01  |
| <b>Henkilöstökulut</b>                              |              |              |
| Palkat ja palkkiot                                  | -222.35      | -244.02      |
| Henkilösivukulut                                    |              |              |
| Muut henkilösivukulut                               | -231.46      | -176.29      |
| YHTEENSÄ                                            | -453.81      | -420.31      |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>                  |              |              |
| Suunnitelman mukaiset poistot                       | -161 609.50  | -152 234.93  |
| YHTEENSÄ                                            | -161 609.50  | -152 234.93  |
| <b>Liiketoiminnan muut kulut</b>                    |              |              |
| Muut vuokratulot                                    | -477 655.87  | -590 242.42  |
| Muut liiketoiminnan muut kulut                      | -226 000.72  | -208 847.77  |
| YHTEENSÄ                                            | -703 656.59  | -799 090.19  |
| LIIVEVOITTO (-TAPPIO)                               | -276 745.57  | -283 669.40  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>                     |              |              |
| Muut korko- ja rahoitustuotot                       | 156.33       | 46 021.99    |
| Korkokulut ja muut rahoituskulut                    | -2 985.26    | -3.32        |
| YHTEENSÄ                                            | -2 828.93    | 46 018.68    |
| VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA | -279 574.50  | -237 650.72  |
| <b>Tuloverot</b>                                    |              |              |
| YHTEENSÄ                                            | 0.00         | 0.00         |
| TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)                          | -279 574.50  | -237 650.72  |

## VASTAAVAA

|                                          | 31.12.2025         | 31.12.2024         |
|------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                 |                    |                    |
| Aineettomat hyödykkeet                   |                    |                    |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 8 688.45           | 9 774.87           |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä          | 8 688.45           | 9 774.87           |
| Aineelliset hyödykkeet                   |                    |                    |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 273 439.60         | 426 023.90         |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 4 033.24           | 34.29              |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä          | 277 472.84         | 426 058.18         |
| Pysyvät vastaavat yhteensä               | 286 161.29         | 435 833.06         |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>               |                    |                    |
| Vaihto-omaisuus                          |                    |                    |
| Aineet ja tarvikkeet                     | 107 453.18         | 120 064.95         |
| Vaihto-omaisuus yhteensä                 | 107 453.18         | 120 064.95         |
| Lyhytaikaiset saamiset                   |                    |                    |
| Myyntisaamiset                           | 78 308.45          | 150 885.99         |
| Muut saamiset                            | 88 241.09          | 95 997.18          |
| Siirtosaamiset                           | 42 106.72          | 1 122.69           |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 208 656.26         | 248 005.86         |
| Rahat ja pankkisaamiset                  | -1 309 442.50      | -1 171 154.56      |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä             | -993 333.06        | -803 083.75        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                | <b>-707 171.76</b> | <b>-367 250.69</b> |

## VASTATTAVAA

| Oma pääoma                             | 31.12.2025         | 31.12.2024         |
|----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Osakepääoma                            | 33 975.48          | 33 975.48          |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio) | -731 598.28        | -493 947.56        |
| Tilikauden voitto (tappio)             | -279 574.50        | -237 650.72        |
| Oma pääoma yhteensä                    | -977 197.30        | -697 622.80        |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |                    |                    |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            |                    |                    |
| Ostovelat                              | 36 346.11          | 33 940.77          |
| Muut velat                             | 25 831.44          | 44 897.55          |
| Siirtovelat                            | 207 847.98         | 251 533.79         |
| Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä   | 270 025.54         | 330 372.11         |
| Vieraspääoma yhteensä                  | 270 025.54         | 330 372.11         |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>-707 171.76</b> | <b>-367 250.69</b> |

## HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Tampereen Energia Oy:n jakokelpoiset varat olivat tilikauden päättyessä 147 112 125,53 euroa, josta tilikauden voitto on 20 858 380,54 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 25 000 000,00 euroa.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Tampereella 30. päivänä maaliskuuta 2026

---

Ari Kaperi  
Puheenjohtaja

---

Antti Ivanoff  
Jäsen

---

Kirsi Koski  
Jäsen

---

Sasu-Pekka Lahdenniemi  
Jäsen

---

Henry Nieminen  
Jäsen

---

Tapani Tauriainen  
Jäsen

---

Oras Tynkkynen  
Jäsen

---

Riitta Varpe  
Jäsen

---

Jussi Laitinen  
Toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, allekirjoitettu sähköisen allekirjoituksen päiväyksellä

BDO Audiator Oy  
Tilintarkastusyhteisö

---

Eeva Koivula  
KHT, JHT